

دامه زراوهی فیژن بۆ لیکۆلینهوهی ستراتیجی (VFSS)

زنجیره‌ی توێژینه‌وه و پۆل‌سیه‌کانی دامه‌زراوه‌ی فیژن (VFRPS)

VFSS-PP-2026-001 ژماره‌ی بڵاوکراوه:

جوړی بڵاوکراوه: پۆل‌سی په‌یپه‌ر

بڵاوکهره‌وه: دامه‌زراوه‌ی فیژن بۆ لیکۆلینه‌وه‌ی ستراتیجی

به‌رواری بڵاوکردنه‌وه: حوزه‌ییرانی ۲۰۲۶

دامه‌زراوه‌ی سیسته‌می بارمه‌ی خانووبه‌ره (Mortgage)؛
نه‌خشه‌پێگایه‌کی ستراتیجی بۆ چالا‌ک‌کردنه‌وه‌ی بازاری نیشته‌جێبوون و تمویل

توێژه‌ران

ئه‌له‌ند که‌ریم

د. دیدار عبدال‌که‌ریم رحیم



زانپاری بلاءو کراوه

دامه زراندى سىستېمى بارمتهى خانووبهره (Mortgage)؛ نهخشه پړگايه كى ستراتيجى بۇ چالاكردنه وهى بازارى نىشته جيپوون و تمويل

توږه ران: تهلهند كهريم، د. ديدار عبدالكريم رحيم
دامه زراوه: دامه زراوهى فيژن بۇ ليك و آينه وهى ستراتيجى
زنجيره: زنجيرهى توږينه وه و پوآسيه كانى دامه زراوهى فيژن ((VFRPS
ژمارهى بلاءو كراوه: VFSS-PP-2026-001
جوړى بلاءو كراوه: پوآسى په پير
زمان: كوردى (سوړانى)

يه كه م چاپ: حوزه يرانى ۲۰۲۱
ISSN: له چاوه روانى تهرخان كردن
DOI: له چاوه روانى تهرخان كردن
www.visionfoundationiq.org
info@visionfoundationiq.org

مافى له بهر گرتن

Copyright © 2026

Vision Foundation for Strategic Studies (VFSS)

هموو مافه كان پاريز راون

هيچ به شيك له م بلاءو كراوه يه نابيت به بى مؤلتهى پيشووى دامه زراوهى فيژن له بهر بگيريت يان بلاءو
بكريته وه

ئاگادار كردنه وه

تهو بوچوون، شيكاري، دهرته نجام و راسپاردانهى له م بلاءو كراوه يه دا هاتوون ته نها بۇ نووسهر
ده گهرينه وه و پيويست نيه رهن گدانه وهى فهرمى دامه زراوهى فيژن بن.

شیوازی ئاماژه پیدان

دیدار و ئەلەند (٢٠٢٦).

دامەزراندنی سیستمی بارمتهی خانوو بەره (Mortgage)؛ نەخشە پێگایەکی ستراتیجی بۆ
چالاککردنەوهی بازاری نیشتهجێبوون و تمویل

Vision Foundation Research and Policy Series (VFRPS)

VFSS-PP-2026-001

Vision Foundation for Strategic Studies (VFSS). Sulaymaniyah, KRG

DOI: لە چاوەڕوانی تەرخانکردن

مافی بۆلا و کردنەوهی پارێزراوه © ٢٠٢٦.

INFO@VFSSIQ.ORG

WWW.VFSSIQ.ORG

دامه‌زاندنی سیستمی بارمته‌ی خانووبه‌ره (MORTGAGE)؛ نەخشەرێگایەکی ستراتیجی بۆ چالاکردنەوه‌ی بازاری نیشتەجێبوون و تمویل

پوختە‌ی توێژینه‌وه

کەرتی خانووبه‌ره یه‌کێکه له کۆله‌که هه‌ره بـه‌ره‌تییه‌کانی بزۆینه‌ری ئابووری له هه‌ری‌می کوردستان؛ چونکه به‌ شێوه‌یه‌کی راسته‌وخۆ به‌ کهرته ئابوورییه‌کانی تری وه‌ک پـیشه‌سازی، بازرگانی، بانک، هێزی کار و باجه‌وه‌ گرێ دراوه. هه‌ر جۆره سستبوون یان گه‌شه‌سەندنی‌ک له‌م کهرته‌دا، په‌نگدانه‌وه‌ی خێرا و راسته‌وخۆی له‌سه‌ر ته‌واوی جومگه ئابوورییه‌کانی تر ده‌ی‌ت.

دامه‌زراوه‌ی فێژن بۆ لێکۆڵینه‌وه‌ی ستراتیجی، له‌ رێکه‌وتی ۱۱ ی نیسانی ۲۰۲۱ له‌ شاری سلێمانی، کۆبوونه‌وه‌یه‌کی راوێژکاری به‌ به‌شداریی (۵۴) وه‌به‌ره‌ینه‌ری کهرتی نیشتەجێبوون، نوێنه‌رانی بانکەکان، پسپۆران و به‌رپرسیانی په‌یوه‌ندیداری حکومه‌ت ساز کرد. ته‌وه‌ری سه‌ره‌کیی کۆبوونه‌وه‌که تایبەت بوو به‌ دارشتنی سیستمی‌کی دارایی بۆ خانووبه‌ره‌ی نیشتەجێبوون (بارمته‌ی خانووبه‌ره - Mortgage) له‌ هه‌ری‌می کوردستان.

ئامانجی سه‌ره‌کیی رێکخستنی ئەم کۆبوونه‌وه‌یه، گفتوگۆ و راوێژ بوو ده‌رباره‌ی: دامه‌زاندنی سیستمی‌کی بارمته‌ی خانووبه‌ره‌ی باوه‌رپێکراو و دادپه‌روه‌ر، هاندانی بانکەکان بۆ به‌شداریی کارا له‌ دا‌بینکردنی دارایی بۆ خانووبه‌ره، هاوسه‌نگکردنی بازاری نیشتەجێبوون، به‌هێزکردنی سیستمی تۆمارکردنی مۆلک و یه‌کخستنی پێوه‌ره‌کانی زانیاری، هه‌روه‌ها هاندانی وه‌به‌ره‌ینه‌ران بۆ کارکردن له‌ پرۆژه‌کانی نیشتەجێبوونی که‌م‌تی‌چوودا. ئەم توێژینه‌وه‌یه به‌ وردی و له‌ روانگه‌یه‌کی گشتگیره‌وه، تیشک ده‌خاته سه‌ر په‌وه‌شی بـه‌ره‌تییه‌ هه‌ری‌می کوردستان له‌ بواری دا‌بینکردنی دارایی بۆ کهرتی خانووبه‌ره. ته‌وه‌ری سه‌ره‌کیی ئەم باسه، گه‌رانه‌ به‌دوای ئەو هۆکارانه‌ی که‌ وایان کردووه هه‌ری‌می کوردستان سه‌ره‌پای بوونی یاسای وه‌به‌ره‌ینه‌ران، پرۆژه‌کانی نیشتەجێبوون، خواستی زۆر بۆ یه‌که‌ی نیشتەجێبوونی گونجاو و هه‌بوونی پرۆسه‌ی تۆمارکردنی مۆلک، هێشتا نه‌بووه‌ته‌ خاوه‌نی سیستمی‌کی کارا و رێکخراوی بارمته‌ی خانووبه‌ره (Mortgage Finance). ئەنجامی ئەم توێژینه‌وه‌یه ده‌ریده‌خات که‌ کێشه‌ی بـه‌ره‌تییه‌ هه‌ری‌م ته‌نیا نه‌بوونی یاسای بارمته‌ نییه، به‌لکوه‌ دا‌برانی نیوان دامه‌زراوه‌کانی تۆمارکردنی خانووبه‌ره (تا‌پۆ)، بانکەکان، بنکه‌ زانیارییه‌کان و دادگا‌کانه.

هه‌رچه‌نده یاسای وه‌به‌ره‌ینه‌رانی ژماره (۴) ی سالی ۲۰۰۶ و یاسا‌کانی تری په‌یوه‌ست به‌ نیشتەجێبوون، کشتوکاڵ و کرێدان هه‌ن، به‌لام له‌ناو ئەو یاسایانه‌دا چوارچێوه‌یه‌کی یه‌ک‌گرتوو بۆ چه‌ند پرسێکی هه‌ستیار به‌دی ناکرێت، وه‌ک: نر‌خاندنی مه‌ترسییه‌کانی قه‌رز، دیاریکردنی قه‌باره‌ی قه‌رز به‌گوێره‌ی به‌های مۆلک، رێکاره‌کانی ده‌ستبه‌سه‌ردا‌گرتنی مۆلک له‌ کاتی نه‌دانه‌وه‌ی قه‌رزدا، هه‌ژماری سپاردی پارێزراو (Escrow Account)، پێوه‌ره‌کانی نر‌خاندنی مۆلک، روونکردنه‌وه‌ی مافه‌کانی کرپار و چاودێریی وردی دارایی. هه‌ر ئەمه‌ش وای کردووه بانکەکان به‌ شێوه‌یه‌کی پلان بۆ‌دا‌رێژراو نه‌یه‌نه‌ ناو کهرتی خانووبه‌ره و بواری قه‌رز‌دانی درێژ‌خایه‌نه‌وه.

له‌دوای دەرچوونی یاسای وه‌به‌ره‌ئێنان له‌ ساڵی ۲۰۰۶دا، که‌رتی خانووبه‌ره له‌ نێوان ۱۳ که‌رتی که‌ سه‌رنجی وه‌به‌ره‌ئێنانی ڕاکێشاهه، پله‌ی یه‌که‌می گرتووه؛ به‌ جۆرێک ته‌نیا له‌م که‌رتهدا به‌ بری زیاتر له‌ ۳۴ ملیار دۆلار وه‌به‌ره‌ئێنان کراوه.

سه‌ره‌رای ئهم قه‌باره گه‌وره‌یه‌ی وه‌به‌ره‌ئێنان، بازاری خانووبه‌ره له‌ هه‌رێمی کوردستان پرووی له‌ خاوبوونه‌وه کردووه. هۆکاری بنه‌رته‌یی ئهم دۆخه‌ش بۆ که‌می خواست و زۆری خستنه‌پوو ده‌گه‌رێته‌وه، که‌ ئهمه‌ش دهره‌نجای که‌له‌که‌بوونی ته‌نگه‌زی دارایی و به‌رده‌وامییه‌که‌یه‌تی.

کریارانی یه‌که‌کانی نیشه‌جێبوون به‌هۆی دواکه‌وتنی به‌رده‌وامی مووچه و قه‌یرانی داراییه‌وه، ناتوانن له‌ کاتی دیاریکراودا قیسته‌کانیان به‌ده‌ن؛ ئهمه‌ش بووه‌ته هۆی ئه‌وه‌ی وه‌به‌ره‌ئێنان تووشی ده‌ستکورتی و که‌می سه‌رمایه‌ ببن و نه‌توانن پرۆژه‌کانی نیشه‌جێبوون له‌ واده‌ی خۆیادا ته‌واو بکه‌ن.

نه‌بوونی سیسته‌مێکی دارایی بۆ خانووبه‌ره (قه‌رزی بارمه‌تی - Mortgage) له‌ هه‌رێمی کوردستان، کۆسپێکی گه‌وره‌یه له‌ به‌رده‌م وه‌به‌ره‌ئێنان و پێگه‌ره له‌وه‌ی ده‌ستیان به‌ قه‌رزی بانکی ڕابگات؛ ئهمه له‌ کاتی‌کدا یه‌ که‌ جیا له‌ بانکه‌ ناو‌خۆییه‌کان، چه‌ندین بانکی عێراقی و نێوده‌وله‌تی له‌ هه‌رێمدا کار ده‌که‌ن.

له‌ ئابوورییه‌ پێشکه‌وتوووه‌کاندا، دا‌بینکردنی دارایی بۆ خانووبه‌ره (قه‌رزی بارمه‌تی)، به‌ واتایه‌کی ساده‌ بریتییه له‌ گۆڕینی تیچووی خاوه‌نداریتی خانوو له‌ "پاره‌دانی یه‌کجاره و خێرا" وه‌ بۆ "پاره‌دانیکی درێژخایه‌ن و پێک‌وێک". به‌لام له‌ روانگه‌ی دارشتنی سیاسه‌تی گشتی و پێکهاته‌ی بازاره‌وه، ئهم سیسته‌مه ته‌نیا ئامرازێکی دارایی نییه، به‌لکوو پێکهاته‌یه‌کی گشتگیر یاسایی، کارگێری، زانیاری و بانکییه که‌ له‌سه‌ر بنه‌ماکانی دنیایی له‌ به‌لگه‌نامه‌ی خاوه‌نداریتی، پێوه‌ره‌کانی نرخاندن، گریبه‌سته‌ پابه‌ندکاره‌کان و چاودێری وردی بانکی دامه‌زراوه.

ئهم توێژینه‌وه‌یه له‌ روانگه‌ی پێکاره‌ یاسایی، سیاسی و کردارییه‌کانه‌وه وه‌لامی ئهم پرسه‌ ده‌داته‌وه. به‌پێی ناوه‌ڕۆکی ئهم به‌لگه‌نامه‌یه، سێ ئه‌رکی سه‌ره‌کی دیاری کراون: یه‌که‌م، هه‌لسه‌نگاندنی ره‌وشی بازاری خانووبه‌ره و که‌رتی نیشه‌جێبوون؛ دووه‌م، دارشتنی چوارچۆیه‌یه‌کی جێبه‌جێکاری بۆ سیسته‌می دارایی نیشه‌جێبوون؛ سێیه‌م، ده‌ست‌نیشانکردنی پێداویستییه‌کانی به‌هێزکردنی سیسته‌می تۆمارکردن و تاپۆکردنی مو‌لک و یه‌ک‌خستنی پێوه‌ره‌کان.

ئهم توێژینه‌وه‌یه له‌ یه‌ک کاتدا دوو ئامانج ده‌پێکێت: یه‌که‌م، وه‌ک توێژینه‌وه‌یه‌کی ئه‌کادیمی، چوارچۆیه‌یه‌کی تیۆری، نه‌خشه‌سازیی یاسایی و ئاوێته‌کردنی زانیارییه‌کان پێشکه‌ش ده‌کات؛ دووه‌م، وه‌ک ڕاسپاردیه‌کی کارگێری، به‌رنامه‌یه‌کی جێبه‌جێکردنی قو‌ناغه‌به‌ند پێش‌نیار ده‌کات. له‌به‌ر ئه‌وه، ئهم نووسینه به‌ وردی و به‌ ره‌چاوکردنی هه‌ردوو بنه‌مای «زانستی‌بوون» و «توانای جێبه‌جێکردن» دا‌ڕێژراوه.

ئهو گرافته یه له نه بوونی سیستمی دارایی بۆ کهرتی خانووبه ره سه رچاوه ده گرن:

۱. نه بوونی یاسایه کی تاییه ت بۆ رچکخستنی کاروباری بارمته ی خانووبه ره (Mortgage) و سستبوونی ئه و یاسایانه ی تاییه تن به گواستنه وه ی خاوه نداریتی و تا پۆ کردنی پرۆژه کانی نیشته جی بوون.
۲. بانک کان ناتوانن قهرز بدنه و به ره یانه رانی پرۆژه کانی نیشته جی بوون؛ چونکه زه و ی و پرۆژه کان به ناوی وه به ره یانه ره کانه وه تا پۆ نه کراون. ئه مه ش وای کردو وه بانک کان ه یچ ده سته به ریکی یاساییان نه ییت، بۆ وه گرته وه ی قهرز و سووده داراییه کان له کاتی دیاریکراودا.
۳. نه بوونی هه ماههنگی پتویست له نیوان وه زارته و دامه زراوه په یوه ندیده رکاندا، که بووه ته هۆی ده رچوونی کۆمه لیک بریار و رینمایی دژ به یه ک. هاوکات، به رپرسانی کارگێری به یی دید و بۆچوونی تاییه تی خۆیان لیکدانه وه بۆ جی به جیکردنی یاسا و رینماییه کان ده کهن. ئه مه جگه له وه ی پشویی به ک له پرۆسه ی پیدانی مۆله تدا هه یه و مۆله تی پرۆژه کانی نیشته جی بوون له چه ندین لایه نی جیاوازه وه (وه ک ده سته ی وه به ره ینان، وه زارته ی ئاوه دانکرده وه و نیشته جیکردن، شاره وانییه کان) ده رده کرین.
۴. نه بوونی سیستمی یه کگرتوو و سه رده میانه له هه ری می کوردستان بۆ تۆمارکردنی مۆلک و نرخاندنی داراییانه.

۳. چوارچۆیه ی توێژینه وه

- نه خشه ی ئه م توێژینه وه یه به روونی ئه وه ده رده خات که نابیت ئه م کاره ته نیا وه ک «تێروانیی کی گشتی» بۆ بواری وه به ره ینان یان زه ویوزار سه یر بکری ت، به لکو و له سی ئه رکی جیاواز و ته واکه ری یه کتر پیک دیت:
۱. شیکردنه وه ی بازاری خانووبه ره و نیشته جی بوون.
 ۲. دارشتنی چوارچۆیه یه کی کرده یی بۆ سیستمی دارایی قهرزی بارمته (ره هن).
 ۳. چاکسازی کردن و پیشخستنی رچکاره کانی تۆمارکردن و تا پۆ کردن و یه کخستنی پتوه رکانی زانیاری.
- بۆیه ئه م توێژینه وه یه سنووری کاره که ی به رته سک کردو وه ته وه، به جۆری که ته وه ری سه ره کی ته نیا له سه ر «په یوه ندیی نیوان سیستمی دارایی و سیستمی خاوه نداریتی» چر بووه ته وه، نه ک قالبوونه وه له سه رجه م ره ههنده گشتیه کانی کهرتی وه به ره یناندا.

ئه م توێژینه وه یه هه وت هه نگای کرده یی ده ستنیشان کردو وه:

- یه که م: نیشانه کردنی به ره به سته کانی بازار به مه به سته ی دۆزینه وه ی چاره سه ر و دارشتنی رچکاری گونجاو.
- دووه م: کۆکردنه وه ی ئه و یاسا و ریسایانه ی هه ری م و عیراق، که تاییه تن به پرسه کانی خاوه نداریتی، تا پۆ، نیشته جی بوون و وه به ره ینان.
- سه یه م: کۆکردنه وه ی داتا و ئاماره کانی په یوه ست به پیکهاته ی دانیشتووان، ئاواره کان، زه ویوزار و پرۆژه کانی نیشته جی بوون.
- چواره م: لیکدانه وه و شیکردنه وه ی به ره به سته بانکی و کارگێری به کان.

پېنځم: دهستنيشانكردنې كهلېنه ياسايې و دامه زراوه ييپه كان.
شه شم: دارشتنې زنجيره رېكارېكي پېويست بو سيستمې قهرزي بارمته يې (رهن).
هوتهم: كېشاني نه خشي رېگه، دياريكردنې پېوهه بنه رته يپه كانې كارايې و نامده كړدنې چوارچېوه يه كي
به رېوه بردن بو جېبه جېكردنيان.

۴. ميتوډي توپژينه وه

**نهم توپژينه وه په پشت به رېيازي تېكه لاهو ده به ستيت؛ بهوې هه مه جوړې و فره يې سه رچاوه كانه وه، نهم
ميكانيزيمه واي كړدوه ده رهنجامه كان پته و، زانستي و جېي متمانې بن:**

فوكه س گروپ: نوپنهرې بانكه كان، پسپوراني ياسايې و دارايې، وه به رهنه راي نيشته جېبوون.
كوپونه وه رايوژكاري: نوپنهرې بانكه كان، پسپوراني ياسايې، پسپوراني دارايې و تابووري، وه به رهنه راي
نيشته جېبوون، به رپرسانې حكومي په يوه نديدار.
رپرسي: له نيو وه به رهنه راي كهرتي نيشته جېكردندا.
شيكردنه وه زانيارپه كان: ناماره حكوميه كان و رېنمايې و ياسا به ركاره كان.
دهقي ياساكان: ياسا به ركاره كان له ههرېمي كوردستان و عيراق
به لگه نامه ي فهرمي: نوسراوي فهرمي بانكي عه قاري سر به وه زارته ي دارايې عيراق

۵. ناستهنگه كانې به رهمه ينيانې نهم توپژينه وه يه

يه كه م؛ له به ده گمهي زانيارپه ورده كان سه باره ت به نرخي خانو به ره، رېژه ي يه كه نيشته جېبووه چوله كان،
ناستي نه دانه وه پيشينه كان و نه بووني شيكردنه وه وردې بازار له سر ناستي پارچه زوي؛ هه نديك له
پيشنياره كان له سر بنه ماي باشتري زانيارپه به رده سته كان دارپژراون، نهك به پشته ستن به بنكه يه كي
زانيارپي (داتا) به رفران و گشتگير.

دووه م؛ وهك هه ر توپژينه وه يه كي ديكه ي تايه ت به نه خشي رېگه، نهم نووسينه ش پشته ستووره به
سه رچاوه فهرمي و باوه رپېكراوه كان. نهم بو لايه ني ياسايې و متمانې پېكردن بايه خي زوري هيه، لي له
هه مان كاتدا به و واتايه ديت كه "بازاري سېبه ر" و مامه له باوه نادرسته كان له ده روه ي چوارچېوه ي نهم
توپژينه وه يه دا ماونه ته وه.

سېيم؛ نهم توپژينه وه يه ته نيا له سر ناستي دارشتنې سياسه ته گشتيه كان و نه خشي رېگه يه، نهك
نووسينه وه وردكاريې برگه ياسايه كان. هه ر بو يه له هه نگاوه كانې داهاتوودا، پېويسته ده سته يه كي
پسپور له بواره كانې ياسا، دارايې و دادوه ري به هاوبه شي كار بهن بو دارشتنې دهقي ريساكان و
رېنمايېه كانې جېبه جېكردن.

1. شیکاریی ئاماری و رهوشی بازار

له روانگهی شیکارییه ئامارییه کانهوه، داتا کانی دهستهی ئاماری ههریمی کوردستان چهند خالی بنهپهتی و جهوههریمان بۆ روون دهکهنهوه:

ههریمی کوردستان بهدهست چرییهکی زۆری دانیشتووانهوه له شارهکاندا دهناڵینیت؛ به جۆریک که له سالێ ۲۰۲۳، نزیکهی ۷۸.۴٪ تیپکرای دانیشتوووان له ناوچه شارنشینیهکاندا نیشتهجی بوون. ئەمەش بهو ماناییه که دهیئت سیاسهتی نیشتهجیکردن و دابینکردنی دارایی بۆ خانووبههره، شاره گهورهکان بخاته سهرووی کارنامه و پیشینهی کارهکانی، چونکه چەق و سەنگی بازارهکه لهویداوه.

له گۆشهیهکی دیکهوه، بههۆی بوونی پانتایییهکی فراوانی زهویی کشتوکالییهوه، ههر پلانیکی نیشتهجیبوون بهرهوڕووی ئاستهنگی یاسایی گۆڕینی "جۆری بهکارهینانی زهوی" دهیئتهوه، که بیگومان کاریگهری پاستهوخۆی لهسهر ئاسایشی خۆراک و فراوانبوونی ههرمهکیی شارهکان دهیئت.

سهبارت به بهفهرمیکردن و بهیاساییکردنی مافی خاوهنداریتی، ئامارهکانی وهزارهتی داد ئاماژه به ههنگاوێکی ستراتیجیی حکومهت دهکهن بۆ چهسپاندنی تاپۆی فهرمی. گۆڕینی زیاتر له ۸۰,۰۰۰ (ههشتا ههزار) پارچه زهوی له "کارت" هوه بۆ "بهلگهنامهی فهرمی تاپۆ"، له بنهپهتدا ههنگاوێکی بنچینهیه بۆ رهخساندنی زهمینهی بازاری "قهرزی خانووبههره به رههن"؛ چونکه بانکهکان پۆیستیان به مولکیکی بی کیشه و یهکلارهویه له رووی یاساییهوه، تا بتوانن متمانهی دارایی لهسهر بونیاد بنێن. بهلام ئەم ژمارهیه بهتهنیا پێداویستییهکانی وهک: نرخاندنی پاستهقینه، ریزهبنیدی مافی پیشینه، دلناییی خاوهنداریتی، یان زانیاری ستانداردکراوی پارچه زهوییهکان دهستهبههر ناکات. لهبهر ئهوه، پۆیسته بریاربهدهستان و دارپژههانی سیاسهت به روونی جیاوازی بکهن له نیوان "خاوهنداریتی رووت" (تهنیا ههبوونی تاپۆ) و "خاوهنداریتی متمانهپێکراوی بانکی".

له بواری وهبهرهیناندا، ئامارهکانی دهستهی وهبهرهینان و فهرمانگهی میدیا و زانیاری دهریدهخن که تا سالێ ۲۰۲۵، کابینهی نۆیهم مۆلهتی به ۵۱۴ پرۆژهی وهبهرهینان داوه له سهرجهم کهرتهکاندا، که کۆی بههاکهیان له ۲۴ ملیار دۆلار تیپهپووه. لهم ژمارهیهش، ۶۰ پرۆژهیان تایبته بوون به کهرتی نیشتهجیبوون به بری ۴.۸۶۸ ملیار دۆلار. ئەمەش به روونی قورسای و پێگهی گرنگی ئەم کهرته له پرۆسهی وهبهرهیناندا دهردهخات. بهلام سههرپای بوونی ئەم سهرمایه زهبعلاهه، ههریمی کوردستان هیشتا خاوهنی بازاریکی دارایی پێکخراو نییه بۆ قهرزی خانووبههره؛ ئەمەش ئەو راستیه دهسهلمینیت که زۆربوونی "پرۆژهی نیشتهجیبوون" مهرج نییه به واتای بوونی "سیستمی دارایی خانووبههره" ییت.

له روانگهیهکی بهراوردکارییهوه، خزمهتگوزارییه بانکییه فهرمییهکان له ناوهراست و باشووری عێراق نیشانی دهن که قهرزی خانووبههره دهکریت وهک "بههرهمیکی دارایی" بناسینریت، که تییدا بری قهرز، پیشهکی، رێژهی سوود و ماوهی دانهوه به وردی دیاریکراون. بۆ نموونه، بانکی نیشتمانیی عێراق (NBI) بهرزترین ئاستی قهرزی خانووبههری له نیوان ۲۵ بۆ ۲۰۰ ملیۆن دینار دیاری کردوه، به جۆریک که تا ۷۵٪ بههای خانووهکه دابین دهکات، له بهرامبهر وهگرتنی ۲۵٪ وهک پیشهکی و به رێژهی سوودی جیگهیری ۰.۵٪. ئەم ئەزموونه وانیهکی کردیهی گرنگمان پێ دهدات: بۆ ئەوهی ههریمی کوردستان بیته خاوهن بازاریکی کارای قهرزی خانووبههره، پۆیسته خزمهتگوزارییه بانکییهکان و پێساکانی پێدانی قهرز به روونی دابپێژرین. له نهبوونی سیستمی ئاوادا، بازارهکه ههر لهسهر ئاستی مامهلهی نهختینهیی (کاش) و قازانجخوازانه دهمینیتهوه.

خشته ۱: نیشانه‌یه‌کی به‌راوردیی بۆ خزمه‌تگوزاری بانکی

پۆهر	نمونه‌ی بانکی له عێراق	وانه و رێکاره‌کان بۆ هه‌رێمی کوردستان
قه‌باره‌ی قهرز	۲۵ تا ۲۰۰ ملیۆن دینار	پۆیسته به‌رزترین و نزمترین ئاستی قهرزه‌که‌ پوون و دیاریکراو بێت
پژیه‌ی دابینکردنی دارایی	۷۵٪	دیاریکردنی به‌رزترین ئاستی قهرز به‌رامبه‌ر به‌های مۆلک، بۆ که‌مکردنه‌وه‌ی مه‌ترسییه‌ داراییه‌کان
پیشه‌کی	۲۵٪	به‌شداریی داراییی کپیار بۆ چه‌سپاندنی پابه‌ندی و رێکوپێکی له‌ گه‌راندنه‌وه‌ی قهرزه‌که‌دا گرنه‌
پوونی له‌ نرخ و سوود	پژیه‌ی دیاریکراو	پۆیسته شه‌فافیه‌تی ته‌واو له‌ تێچوووه‌کاندا هه‌بێت و مافی به‌کاربه‌ر به‌ته‌واوی بپارێزێت
ماوه‌ی دانه‌وه	درێژخایه‌ن	قهرزی نیشه‌جێبوون (ره‌ه‌نی خانوبه‌ره) بێ دیاریکردنی ماوه‌یه‌کی گونجاو، ناتوانی‌ت ده‌ستپراگه‌یشتنی هاوولاتیان به‌ قهرز زیاد بکات

۷. قه‌یرانی بنه‌ره‌تی نیشه‌جێبوون و په‌که‌ه‌وتنی سیسته‌می بارمه‌ له‌ هه‌رێمی کوردستان

مافی نیشه‌جێبوون ته‌نیا پێداویستییه‌کی مادیی ساده‌ نییه، به‌لک‌وو کۆله‌که‌ی سه‌ره‌کیی ئارامیی ده‌روونی، بنچینه‌ی سه‌قامگیریی خێزان و ته‌بایی کۆمه‌ڵایه‌تییه. له‌ هه‌رێمی کوردستاندا، بێده‌سه‌لاتیی هاوولاتیان له‌ به‌ده‌سته‌ئێنانی په‌که‌یه‌کی نیشه‌جێبوون، قه‌یرانیکی پووه‌ک‌ه‌شی وه‌ک که‌میی زه‌ویوزار یان نه‌بوونی پاره‌ نییه؛ به‌لک‌وو ده‌ره‌نجامی شیواوییه‌کی قوولێ رێکاری و دارمانی چوارچۆیه‌ی به‌رپۆه‌برده‌.

کێشه‌ جه‌وه‌رییه‌که‌ له‌ نه‌بوونی ژینگه‌یه‌کی یاسایی پارێزراو و په‌که‌ه‌وتنی ته‌واوه‌تی سیسته‌می "قهرز به‌ بارمه‌ی خانوبه‌ره" دایه. ئه‌مه‌ش بووه‌ته‌ هۆی ئه‌وه‌ی بازاری نیشه‌جێبوون له‌ ژینگه‌یه‌کی ئابووری تهن‌دروسته‌وه، به‌ره‌و قۆرخکارییه‌کی مه‌ترسیدار بخ‌زێت.

یه‌که‌م: شیکاریی قه‌یرانه‌که‌ و که‌لێنه‌ بنیادییه‌کان

سروشتی سه‌رمایه‌ و پاساوی بانکه‌کان: له‌ زانستی ئابووریدا، سه‌رمایه‌ ترسنۆکه‌ و هه‌میشه‌ به‌دوای په‌ناگه‌یه‌کی ئارامدا ده‌گه‌رێت. بانکه‌کان دامه‌زراوه‌ی خێرخوازی نین، به‌لک‌وو ده‌زگای داراییین که‌ بنه‌مای کارکردنیان له‌سه‌ر "پاراستنی سه‌رمایه‌ و که‌مکردنه‌وه‌ی مه‌ترسی" دارزاوه. ئه‌و پاشه‌کشه‌ و ده‌سه‌لمینه‌وه‌یه‌ له‌ بانکه‌کانی هه‌رێمدا ده‌بینرێت، په‌نگدانه‌وه‌ی بۆشایییه‌کی یاسایی گه‌وره‌یه. له‌ هه‌رێمی کوردستاندا، رێکاره‌کانی "گه‌راندنه‌وه‌ی ماف" و ده‌سته‌به‌سه‌رداگرتنی یاسایی مۆلکی قهرزدار زۆر خاو و په‌که‌ه‌وتوون.

کاتیڤک یاسا نه توانیټ گهرنټی گهرانهو هی سهرمایه ی بانک بکات له کاتی نه دانهو هی قهرزه کاند، بانکه کان به شیوهیه کی خوکار متمانه یان به بازار نامینیټ و دهرگای قهرزدان داده خه.

نهو هی روونه له ههریمی کوردستان بانکه حکومیه کان په ککه وتوون و له بهر دهم برپاری هه لوه شانده و ه دان، بانکه نه هلیه کان لقی بانکه کانی عیراقن، یاخود لقی بانکی نیوده ولته ین، ته نه ها دوو بانک هیه بانکی نه هلی هیه که له ههریمی کوردستان دامه زرابیټ، به روونی هه سستی پیده کریټ که نه م بانکانه که متر ریسک ده که ن و زیاتر به دوا ی خازنجی ئاسان و خیرادا ده گهر ین، ههر یو یه ده بینین خزمه تگوزاری قهرز ده سته بهرنا که ن، ته نه ها لهو کاتانه دا نه بیټ که مولکیکی تاپو وهک گره نټی قهرز بو بهر ژه و هندی بانکه که حجز ده کریټ.

له لایه کی تریشه وه، جار جاره ده بینر یت بانکه کان ته نیا به پروژ هی نیشته جی بوونی دیاریکراو قهرز ده دهن و ده یان پروژ هی دیکه پشتگو ی ده خه؛ یاخود له شار یکی وهک هه ولیر قهرز بو هه ندیک پروژ ده داین ده که ن، که چی له شاره کانی وهک سلیمانی و هه له بجه دا نهو دهر فته نار هخسین.

پهرته وازه یی دامه زراوه یی و پشیوی کار گیری:

یه کیکی دیکه له هوکاره ویرانکه ره کان له م بواره دا، نه بوونی هه ماهه نگی و زمانیکی یه کگرتووی ده ولته داریه. دامه زراوه په یوه نندیداره کانی وهک (بهر یو بهر ایه تییه کانی تو ماری خانووبه ره، شاره وانییه کان و ده سته ی وه بهر هیان، وه زار ته ی ئاوه دانکر د نه وه و نیشته جی کردن)، وهک چند لایه نیکی لیکد اپراو کار ده که ن. نه م پهرته وازه یییه، تو ریکی ئالو زی له رو تین و بیر و کراسیی بیزار که دروست کردوه، که نهک ته نیا کات و وزه یه کی زور به فیر و ده دات، به لکوو زه مینه یه کی گونجاو یشه بو گه شه کردنی گهنده لی، له هه مووشی خراپتر نهو یه که جیگهی ره زامه ندی ها ولتیا نین.

له لایه کی تریشه وه، له کاتیڤکا نه نجومه نی باللی وه بهر هیانی ههریمی کوردستان، تاپو کردنی پروژ هکانی بو قوناغه کانی کو تایی دوا خستوه، که پیشت له کاتی جی به جی کردن ۳۰٪ ی کاره کاند نه نجام ده درا، به لام لایه نه په یوه نندیداره کانی تری حکومت ئاماده ییان نشان داوه که بو هه ندیک پروژ هی نیشته جی بوون، نوو سراوی پشتیوانی بو بانکه کان بنیرن. بیگومان نه م پشتیوانیه نه گهر سر جه م پروژ هکانی نیشته جی بوون بگریته وه، کاریگه ریه کی بهر چاو و نه رینی له سره دابین کردنی دارایی پروژ هکان له لایه ن بانکه کانه وه ده بیټ.

قورخکاری بازار و قوولبو ونه وه ی جیاوازی چینایه تی:

کاتیڤک حکومت ناتوانیټ ریگهی دارایی دروست و گونجاو ده سته بهر بکات، بازاری خانووبه ره به ته وای ده که ویت ته ژیر هه ژموونی سهرمایه داره کانه وه. لیرو هه، نیشته جی بوون له مافیکی سهره تاییه وه ده بیټه "کالایه کی گرانبه ها" که ته نیا چینی ده ولته مهنده سستیان پی ده گات. نه م دوخه، چینی ناوه ند و که مده زامه ته کان (که بر پر هی پشتی کو مه لگه ن) به ته وای له خاوه ندر یتی خانووبه ره بی به ش ده کات؛ نه م هه ش سهره تایه که بو دروست بوونی هه سستی نامو بوون و قوولبو ونه وه ی درزیکی گه وره ی چینایه تی له ناو کو مه لگه دا.

۸. بارودۇخى بازارى خانووبەرە لە سۆنگەي نەبوونى قەرزى نىشتەجىبىوونەو

لە دواي سالى ۲۰۰۶ و بەتايىبەت لە ساىيە دەرچوونى ياساي وەبەرھىنان لە پەرلەمانى كوردستان، ھەرېمى كوردستان گۆرانكارىيى گەورە و ھەستىيىكرامى لە بوارەكانى ئاوەدانى و شارسازىدا بەخۆو بىنيووە. لەم نۆوئەندەدا، پشكى شىرى ئەم گۆرانكارىيانە بەر كەرتى نىشتەجىبىوون كەوتوو؛ ھۆكارى ئەمەش بۆ خىرا ھەلەكشانى رېژەي شارنشىنى، ھەولەدان بۆ دەستخستنى قازانجى خىرا لە رېگەي سەرمایەي ناوخۆيى و پالەپەستۆي زۆرى زيادبوونى ژمارەي دانىشتووان دەگەرپتەو.

بەپىي ئامارەكانى دەستەي وەبەرھىنانى ھەرېمى كوردستان، لە سالى ۲۰۰۶ وە تاوھەكو چارەكى دووھەمى سالى ۲۰۲۴، لە رېگەي بونىادنانى ۲۹۳ پروژەي نىشتەجىبىوونەو، بە بەھاي (۳۴ مىليار و ۷۳۶ مىليۇن و ۵۴۰ ھەزار دۆلەر) وەبەرھىنان لە كەرتى خانووبەرەدا كراو.

ئەم گەشەسەندە خىرايە، ھەرچەندە بزووتن و جوولەيەكى ئابوورىي بەرچاوى لى كەوتووتەو، بەلام ھاوكلات ناھاوسەنگىيەكى دروست كروو لەنيوان خواست و خستەروو، لەگەل ئەو رېژە زۆرەي يەكەي نىشتەجىبىوون كە ئىستا لە قۇناغى بونىادنەدايە، يان ئەوانەي مۆلەتيان وەرگرتوو و بىرپارە لە دە سالى داھاتوودا دروست بكرپن.

خستەي ۲: ژمارەي پروژەكانى نىشتەجىبىوون كە لە شارى سلىمانى

34356	ژمارەي يەكە مۆلەتپىدراوھەكان
26374	ژمارەي ئەو يەكانەي بىرپارو مۆلەتيان ھەيە
43682	ژمارەي ئەو يەكانەي تەنھا بىرپارىيان بۆ درچوو
64600	ژمارەي ئەو يەكانەي لە پروۆسەي مۆلت پىدانن
15000	ژمارەي يەكەكانى ناو زۆنە گەشتيارىيەكان
8000	ژمارەي ئەو يەكانەي شارەوانى مۆلەتى پىداون
192012	كۆي گشتى يەكەكان
سەرچاوە: ب. گ. وەبەرھىنانى سلىمانى و شارەوانى سلىمانى	

۹. چوارچۆه یاسایی بۆ دامەزراندنی سیستەمی بارمتەى خانووبەرە

بنەماکانى مافى خاوەندارێتى لە ماددەى (۲۳) ى دەستوورى عێراقدا چەسپێنراون؛ بە جۆرێک کە تێیدا مافی دارایی و خاوەندارێتى بە پەرسى پارێزراوە و پێ ئەهەر دەستوەردانیکی دەسەڵاتی گشتی گیراوە. بەپێى ئەم ماددەى، دەستبەسەرداگرتنى سامان تەنیا بۆ مەبەستى بەرژەوهەندى گشتى پێگەى پێ دراوە، ئەویش بە مەرجى قەرەبووکردنەوهیەکی دادپەرەرانە.

سەبارەت بە پرسى «بارمتەى خانووبەرە»، گرنگى ئەم دەقە دەستووریهى لەوەدایە کە دارشتنى هەر جۆرە پێکخستنیکی پێدانی قەرزی دارایی لەسەر بنەمای مۆلکی نەگواستراوە، بەبێ پاراستنى خاوەندارێتى تاکەکەسى و هەبوونی پێکەوتنى یاسایی بۆ گەرانەوهى مافەکان، کارێکی نەکردەیه و سەرناگرێت.

لە ئاستى هەرپێمى کوردستاندا، یاسای وەبەرھێنان (ژمارەى ۴ ى سالى ۲۰۰۶) بە کۆلەکەى سەرەکی هاندانى سەرمایەگوزارى دادەنرێت. لە ماددەى (۱۹) ى ئەم یاسایەدا، خاوەندارێتى وەبەرھێنەر لەو زەویانەى دەکەونە ناوچە نەوتى و گازییەکان یان سەرچاوە سروشتییەکان، سنووردەر کراوە. ئەم ئامارەى ئەوە دەسەلمێنێت کە بەرپۆلەبەردنى دارایی و زەویوزار لە هەرپێمدا پەڕەوى نەخشەپێگەیهکی دیاریکراو دەکات، هەر بۆیە پێویستە سیستەمى بارمتەى خانووبەرەش لە ناو ئەو چوارچۆهەیدا گەشەى پێ بدرێت.

هاوکات، ئەو یاسایانەى لە سالى ۲۰۰۸ دا لە پەرلەمانى کوردستان دەرچوون - وەک یاسای پێکخستنى زەوییه کشتوکالییەکان، پاراستنى بەرھەمى نیشتمانى، داڕێژدەندى یەکەى نیشتهجێبوون و پێداچوونەوه بە یاسای کرێنشینى - نیشانەى بوونی ژێرخانیکی یاسایی لەبارن. بەلام سەرەرای ئەمانە، هێشتا ئەم یاسایانە لە چوارچۆهى سیستەمى یەکگرتووی «دارایی نیشتهجێبوون» دا پێکنەخراون.

هەموارکردنەوهى یاسای ژمارە (۷) ى سالى ۲۰۰۸ لە پێگەى یاسای ژمارە (۱۶) ى سالى ۲۰۱۱، بەلگەیهکی ڕوونە کە پرسى نیشتهجێبوون لە لایەن داڕێژەرانى سیاسەتى هەرپێمەوه بایەخى پێ دراوە، لێ ئەم بوارە پێویستى بە ئاوێتەکردن و یەکخستن لەگەڵ یاساکانى بانک، پێسا چاودێرییەکان و پێکارەکانى جێبەجێکردنى بارمتە هەیه. لە ڕووی کارگێڕییەوه، وەزارەتى دادى هەرپێم هەنگاوى باشى بۆ ئاسانکاری لە کاروبارەکانى وەک «خاوەندارێتى سامان» و «تۆمارکردنى بەلێننامەکان» ناوە.

لەگەڵ ئەوەشدا، تەنیا راپەراندنى کاروبارە کارگێڕییەکان بۆ خۆلقاندنى بازارێکی بارمتەى خانووبەرە بەس نییه؛ چونکە ئەم بازارە پێویستى بە بنەمایەکی پتەوى دارایی، سیستەمى بیمە، نرخاندنى زانستى و پێشووینی یاسایی بۆ دەستبەسەرداگرتن هەیه. ئەم درزەى لە نیوان تۆمارکردنى کارگێڕى و ژێرخانى بازارى دراودا هەیه، یەکیکە لە کۆسپە سەرەکییەکان. لە کۆتاییدا، ڕۆژنامەى «وەقایەى کوردستان» وەک سەکۆى فەرمى بۆلاوکردنەوهى بێزار و یاساکان، پێگەیهکی یاسایی چەسپاوى هەیه؛ هەر هەنگاویکی نوێ بۆ پێکخستنى ئەم بوارە دەبێت لەویدا ڕەنگ بداتەوه. بەلام ئەم توێژینەوهیه تەنیا لەسەر ڕوولەتى بۆلاوکردنەوهى یاساکان ناوەستێت، بەلکۆو جەخت لەسەر ناوەپۆکی یاسایی و پەرەپێدانی ئەو ئامرازە کردەییانە دەکاتەوه کە دەبێت لە داھاتوودا کاریان لەسەر بکریێت.

خشتهی ۳: پالپشتی یاسا په یوه نندیداره کان

کیش و که موکوریپه کان	بوار و ناوهرۆک	سهرچاوهی یاسایی یان رینمایي
رېکارېکی تایبته به بارمته گرتنی مولک دابین ناکات	پاراستنی مافی خاوه نندارېتی و سنوورهکانی زهوترکرنی مولک	دهستووری عیراق، مادهی ۲۳
بو رېساکانی دابینکرنی دارایی نیشته جیبوون بهس نییه	هاندانی وه بهر هیئان و سنووردارکرنی هندیک جوړی خاوه نندارېتی	یاسای وه بهر هیئان، ژماره ۴۱ سالی ۲۰۰۶
پیکهاته یه کی یاسایی بو پرسى بارمته گرتنی مولک له خو ناگرن.	زهوی، کشتوکال، نیشته جیبوون و کریدان	یاساکانی سالی (۲۰۰۸) (۱، ۴، ۷، ۹)
کیشی ده ستر اگه یشتن به دارایی و هه لسه نگانندی مه ترسییهکانی قهرز چاره سهر ناکات	په یوه ست به دابینکرنی یه که ی نیشته جیبوون	هه موارکرنی یاسای ۱۶ ی سالی ۲۰۱۱
ته نیا رېکاری کارگېری هه یه و رېساکانی بازار ی قهرزی تیدا نییه	تومارکردن، گواستنوه و به ده سته یئانی خاوه نندارېتی	رینماییهکانی وه زارته ی داد
ته نیا نامرازکی بلوکر دنه وه یه، نهک ناوه ندیگ بو دارشتنی بریار	بلوکر دنه وه ی فهرمی یاسا و بریار	وه قایعی کوردستان
نهبوونی سیستمیک بو بارمته گرتنی خانووبه ره له ههریمی کوردستان	پالپشتی بارمته گرتنی مولک دهکات و مهرجهکانی گرېبهستی رېکخستوه	یاسای مه دهنی عیراقی ژماره ۴۰ سالی ۱۹۵۱
بانکه کان و وه بهر هیئره پېوستان به گره نتي هه یه بو قهرز پیدان	رېکارهکانی قهرزدان له گهل وه بهر هیئهر رېکده خات	یاسای تنفیزی عیراقی ژماره ۴۵ ی سالی ۱۹۸۰

یاسای جیبه جیکرنی عیراقی، ژماره ۴۵ ی سالی ۱۹۸۰، وهک یه کیک لهو پالپشته یاساییانه ده بینرېت که متمانهی بانک کان بو پیدانی قهرز پتهو دهکات؛ که چی بانک کان له سستی و خاوی جیبه جیکرنی ئهم یاسایه له ههریمی کوردستان نیگهرانن. لهم باره یه وه، کیشی پیدانی قهرز به پرؤژی نیشته جیبوونی (جاف تاوهر) له سلیمانی وهک نموونه یه کی ئالۆز دیته بهر باس، که یه کلاییکر دنه وه ی له دادگاکاندا سالانیکی زوری خایاند و له کو تاییشدا ته نیا یهک تاوهری لی بونیاد نرا.

۱۰. دامەزراندنى سىستېمى بىرمتە خانووبەرە لە ھەريىمى كوردستان (لەژىر رۆشنايى پيشينه ياسايبەكاندا)

بىياتنانى سىستېمىكى تۆكمەى بىرمتە خانووبەرە و پيدانى قەرزى نىشتەجىبوون لە ھەريىمى كوردستان، پيوستى بە دارشتنى چوارچۆپەيەكى ياساى و كارگىرپى ورد ھەيە؛ چوارچۆپەيەك كە ھاوسەنگىيەكى دروست لە نيوان ھاندانى ھاوولتايان بۆ كىرپى يەكەى نىشتەجىبوون و پاراستنى سەرمایەى دامەزراوە دارايىيەكاندا دروست بکات. بە پشتبەستن بە ئەزموونى كارپىكراوى بانكى خانووبەرەى فيدرالى و رىكارەكانى دەستەى نىشتەمانىي و ھەبەرھىنان، پيوستە ھۆمەتى ھەريىمى كوردستان ئەم بنەما ستراتىيەى خواروھە بخاتە ناو پرۆژەياسا و رىنمايىيە بانكىيەكانىيەو، كە سەرچەميان پالپشت كراون بە بەلگەنامە و بريارە ھەرمىيەكانى دەولەت:

يەكەم: ميكانيزمى دابىنکردنى دارايى بەپىي قۇناغەكانى پيشكەوتنى پرۆژە

بۆ رىگىرىکردن لە ھەستانى پرۆژەكان و دلنابوونەو لە بەكارھىنانى قەرزەكان لە مەبەستى سەرەكىي خۆياندا، نابىت برى پارەى تەرخانكراو بە يەكجار و پيشوھختە خەرج بکرىت، بەلكو پيوستە پەپەرەوى لە "سىستېمى پارەدارکردنى قۇناغ بەندى" بکرىت.

پالپشتىي ياساى و كارگىرپى: ئەم بنەمايە بە ھەرمى لەلەين ھەزارەتى دارايى عىراقەوھە كارى پى دەکرىت. بەپىي نووسراوى بانكى خانووبەرە/ بەشى لىكۆلەينەوھە و كارابوونى بانك، ژمارە (۱۷۷۸) لە رىكەوتى ۱۰ ى ۲۰۲۴، كە ئاراستەى سەرۆكى دەستەى نىشتەمانىي و ھەبەرھىنان كراو، و پالپشت بە بريارى ئەنجومەنى كارگىرپى بانك ژمارە (۴) لە رىكەوتى ۲۳ ى ۲۰۲۳ و نووسراوى ژمارە (۱۸۸) لە ۸ ى ۲۰۲۳، برى قەرزەكە بەم شۆوھە دابەش كراو:

- رىژەى (۷۰٪) قەرزەكە تەنھا لە كاتى تەواو بوونى ھەلنانى پەيگەرى بيناكە (ھەيكەل) خەرج دەکرىت.
- رىژەى (۲۵٪) ماوھش دەھىلرەتەوھە و تەنھا لە كاتى كۆتايىھاتنى يەكجاري يەكەكە و رادەستکردنى كليل بە كىرپار خەرج دەکرىت. ئەم ميكانيزمە باشترين گەرەنتىيە بۆ ناچارکردنى كۆمپانيكان بە تەواوکردنى پرۆژەكان لە كاتى ديارىكراوى خۆياندا.

دوھەم: ھەرچەشنکردنى جۆرەكانى دەستەبەرى و بىرمتەى ياساى

گەرەتري ناستەنگى پيدانى قەرز لە قۇناغى دروستکردندا، نەبوونى تۆمارى خانووبەرە (تاپۆ) يان جيا نەکردنەوھە (ئيفراز نەکردنى) زەويى پرۆژەكانە. بۆ چارەسەرکردنى ئەمە، پيوستە جۆرەكانى دەستەبەرى (ضمان) فراوانتر بکرىن تا ئەو كاتەى تاپۆى سەربەخۆ بۆ يەكەكان دەردەچىت.

پالپشتىي ياساى و كارگىرپى: بانكى خانووبەرەى فيدرالى ھەرچەيەكى ياساى زۆر وردى بۆ ئەم ناستەنگە داناو. بەپىي نووسراوى بانكى خانووبەرە/ لقى كەركووك، ژمارە (۱۶۴) لە رىكەوتى ۱۲ ى ۲۰۲۴، و پالپشت بە رىنمايىيەكانى نووسراوى ژمارە (۲۰۵۷) لە ۱۹ ى ۲۰۲۴، بانكەكە مەرجى داناو كە ئەگەر زەويى پرۆژەكە جيا نەكرايەتەوھە، ئەوا "تەواوى سەرمایە و دارايى پرۆژەكە" دەبىتە بىرمتە. ھەك سەلمىنەرپىكى ئەم رىكارەش، لە برگەى سىيەمى گرىبەستى نيوان بانكەكە و پرۆژەى (مۆدىرن سىتى)، بە روونى داوا لە دەستەى ھەبەرھىنان كراو، پيش پيدانى قەرزەكە، خودى "مۆلەتى ھەبەرھىنانى ژمارە (۸۱)" بە ناوى بانكى خانووبەرەوھە ھەك بىرمتە تۆمار بکرىت.

سېئیم: هه ماهه ننگی دامه زراوه یی و چاودیری توندی کارگړی

نابیت پریاردان له سهر پیدانی قهرز به تهنیا له دهسه لاتی بانکه کانداییت. به لکو پیو یسته به سته ریکی یاسای توند له نیوان بانکه کان و دهستی وه بهر هیاندا هه بیټ، بو ته وهی ریگری له فروشتنی یه که به چهند که سیک و دیاردهی سپیکر دهنوهی پاره بکریټ.

پالپشتی یاسای و کارگړی:

ثم مهرجه به توندی له سهر ئاستی عیراق جیبه جی ده کریټ؛ وهک له نووسراوی گشتانندی بانکی خانوبه ره/ بهشی قهرزی بانکی به ژماره (۱۸۰۳) له ریکه وتی ۱۰ ی ۱۰۲۴ داتووه. به پیی پریاری تهنجومه نی کارگړی ژماره (۱۶ له ۱۸ ی ۲۰۲۴) و نووسراوی فهرانگهی یاسای دهستی نیشتمانیی وه بهر هیان ژماره (۳۲۲) له ۲۹ ی ۷ (۲۰۲۴)، بانکه که پریاری داوه به: "پابه ندرندی سهرجه لقه کان که به هیچ شیوه یه که مامه لهی قهرزی کرینی یه که ی نیشته جی بوون رای ی نه کن، تاوه کو په یوه ندی به دهستی وه بهر هیانانی مؤله تبه خسه وه نه کریټ و رهامه ندی فهرمی له سهر ژماره ی فروشتنی یه که کان وه نه گیرټ."

چوارهم: شه فافیه ت له دیاریکردنی پرؤژه باوه ریکراوه کاندای

پیو یسته سیسته مه که وا داپریژریټ که خسته یه کی روون و به رده وام نوپکراوه هه بیټ بو ته و پرؤژانه ی که له رووی یاسای و ته نداز یارییه وه بی که موکورین و شایسته ی وه گرتنی پالپشتی قهرزی نیشته جی بوون. پالپشتی یاسای و کارگړی: وهک نمونه یه کی پراکتیکی ثم شه فافیه ته، له نووسراوی بانکی خانوبه ره/ لقی که رکوک به ژماره (۱۰۸) له ریکه وتی ۷ ی ۱۰۲۴ داتووه، بانکه که به فهرمی داوای گریبه ستی فروشتنی یه که کان له دهستی وه بهر هیان ده کات، تهنیا بو کومه لیک پرؤژه ی دیاریکراو و په سندرکراو. بو نمونه، قهرزی ده ستی پشخه ری بانکی ناوه ندی تهنیا بو ثم پرؤژانه ریگه پی دراوه به ناو و ژماره ی مؤله ته کانیا نه وه: سو ما سیتی (مؤله تی ۳۱)، گاردن سیتی (مؤله تی ۲۱)، مه بان سیتی (مؤله تی ۴۱)، لافور کورد (مؤله تی ۱۸۷)، و مؤدیرن سیتی (مؤله تی ۸۱). ثم جوړه کارکردنه ریگری له گنده لی ده کات و تهنیا کو مپانیا ره سهن و پابه نده کان لی سوودمه ند دهن.

۱.۱. گهراندنوهی متمانه ی هاوولاتیان به سیسته می بارمته ی خانوبه ره

سهرکه وتنی هر سیسته میکی بارمته ی خانوبه ره تهنیا به ئاماده بوونی بانکه کان و بوونی چوارچیوهی یاسای په یوه ست نییه، به لکو به ئاستی متمانه ی هاوولاتیان به دامه زراوه داراییه کانیش گری دراوه. له هه ری می کوردستاندا، قهرانی دارایی، دواکه وتنی موچه و ناسه قامگیری داها ت له ماوه ی سالانی رابردودا کاریگه ری نه ری نیان له سهر متمانه ی گشتی به سیسته می بانکی هه بووه. بویه، پیو یسته هر نه خسه ریگایه که بو دامه زرانندی سیسته می بارمته ی خانوبه ره، میکانیزمه کانی گهراندنوهی متمانه ش له خو بگریټ.

ثم میکانیزمانه ده توان بریتی بن له: دیاریکردنی مهرج و تیچووه کان به شیوه یه کی روون، پاراستنی مافی قهرز وه رگر، دابینکردنی مافه کانی له هه ندیک قوناغی گریبه ست، دامه زرانندی سیسته می سکالکردنی سهر به خو، و به رده سترکردنی زانیارییه داراییه کان به شیوه یه کی ئاسان و شه فاف.

ههروهه پيويسته بانكهكان بهرنامهي فيركاريي دارايي بو هاوولتايان دابنين، بو ئهوهي تيگهيشتن له ماف و بهرپرسياريهكانيان له پرۆسهي وهرگرتي قهرزي نيشتهجيپوون زياد بكرت.

لهپيناو ريكخستن و چهسپاندني پهپهوهي دارايي و پاراستني ماف و بهرژهوهنديي سهرجهم لايهنه پهيوهنديدارهكان، ههر بريار يان ريكاريك كه تايهت بيت به بهرهنكردي مولك و خانووبهه، پيويسته بهپي بهند و مادده ياسايبهكان و لهژير چاوديرييهكي ورد و بهردهوامي دهستهي بالاي دارايي تهنجام بدرت. ئهم پرۆسه بهشيويهكي بهرتهي دنيايبهكي تهواو به بهخشهري دارايي دهبهخشيت و هاوكات پيگهي دارايي وهرگرش له چوارچيوهيهكي ياسايي پتهو و سهقامگيردا دههليلتهوه، بهجوريك كه ريك بيت له ههر جوهر كيشه يان ناكوكيهيهكي داهاتوو كه رهنكه له ئاكامي پابهندنهبوون به گريبهسته داراييهكانهوه سهرهلبادات.

١٢. سهرچاوهكاني دابينكردي دارايي بو پرۆژهكاني نيشتهجيپوون

وهبهرهينهрани كهرتي نيشتهجيپوون له ههريمي كوردستان، به پيچهوانهي پرۆژهكاني ناوهراست و خواروي عيراق، دهرفتهتيكي كه مريان بو دهسته بهركردني سهرمايه له بهردهستداهيه؛ چونكه بههوي قهيرياني داراييهوه سهرجهم قهرز و پيشينهكاني نيشتهجيپوون راگيراوون و سيستمي بارمتهي خانووبههش (مورگهيج) بووني نيه.

دامهزراوهي "فيژن" بو تيگهيشتن له سهرچاوهكاني دابينكردي دارايي بو پرۆژهكاني نيشتهجيپوون، له سالي ٢٠٢٥ دا راپهersiيهكي لهنيوان ٢٢ خاوهن پرۆژهي نيشتهجيپوون له شاري سليمني تهنجام داوه، كه خاوهني يهك پرۆژهي نيشتهجيپوون تا پينج پرۆژهي نيشتهجيپوون.

بهپي وهلامي يهكيك لهو پرسيارانهي ئاراستهي وهبهرهينهراو سهارهت به سهرچاوهي دابينكردي بودجهي پرۆژهكانيان، (٨٦.٠٪) بهشداربووان رايانگياندوه كه له بونيداني پرۆژهكانياندا تهنيا پشت به سهرمايهي تايهتي خويان دهبهستن. ههروهها (٤.٠٪) بهشداربووان سوود له پيشهكيي فروشتني يهكهكان دهبين و تهنيا (٤.٠٪) يشيان ئاماژهيان بهوه كردوه كه قهرزي بانكيان وهرگرتوه؛ ئهمهش رپژهيهكي زور كهمه و نيشانهي لاوازيي رولي بانك و سيستمي بارمتهيه له پرۆژهكاني نيشتهجيپووندا.

خشتهي ٤: سهرچاوهكاني پارهداركردي (تمويل) پرۆژهكاني نيشتهجيپوون له شاري سليمني

سهرچاوهي پارهداركردي	رپژهي سهدي
قهرزي بانك	٤.٠
فروشتني يهكهكاني نيشتهجيپوون	٤.٠
هاوبهشيكردي (شراكه)	٤.٠
سهرمايهي وهبهرهينهري خوي	٨٦.٠
كوي گشتي	١٠٠

ئەو دۆخەي ئىستاي كەرتى نىشتەجىبوون لە ھەريمي كوردستان، ناھوسەنگىيەكى زۆرى لە نيوان "خواست و خستەروو" دا بەخۆو دەبينيت؛ بە جۆريک ژمارەي يەكەكانى نىشتەجىبوون لە پيويستىي راستەقىنەي بازار تيپەريووە. ھەر ئەمەش وای کردوو وەبەرھێنەران داوا بکەن پيدانى مۆلەت بە پرۆژەي نوێ رابگيريت. بەپي پاپرسیيەكى دامەزراوەي "فيژن"، بۆ چارەسەرکردنى كەمى خواست لە بازاري خانووبەرەدا، (٥٤.٠٪) ي ئەو وەبەرھێنەرانەي بەشداریيان لە راپرسیيەكەدا کردوو، داواي راگرتنى مۆلەتى نوێ دەکەن. ھەر وەھا (٤٠.٠٪) ي بەشداریبووان خوازيارن ئەو بارگرانی و تيچوووە ناپاستەوخویانە لابريين، كە لە كاتى پيدانى مۆلەتدا دەخريئە سەر شانيان. لە لایەكى تريشەو، (٣١.٨٪) ي وەبەرھێنەران داوا دەکەن ئاسانکاریيان بۆ بكریت تا بتوانن بۆ راپەrandنى پرۆژەكانيان قەرزى بانكى بەدەست بهيئن.

خشتەي ٥: بژاردە خوازاوەكانى وەبەرھێنەرانى كەرتى نىشتەجىبوون

خواست و داواكارى وەبەرھێنەران	ريژەي سەدى
مۆلەتى پرۆژەي نوێ رابگيريت	٥٤.٠
قەرزى بانك بۆ وەبەرھێنەر دەستەبەر بكریت	٣١.٨
بارگرانی لادەكى بۆ وەبەرھێنەر دروست نەكړئ	٤٠.٠
كۆي گشتى	١٠٠

لە رەوتى فرۆشتنى يەكەكانى نىشتەجىبووندا، وەبەرھێنەران پووبەرپووي گرفتى دواكەوتنى ئەو بپەرپارە و قىستانە بوونەتەو كە كپاريان لە گريپەستەكاندا لەسەرى پيکەوتوون؛ ئەمەش بەو ھۆيەي سەرچاوەي داھاتى زۆربەي كپاريانى خانووبەرە لە ھەريمي كوردستان، تەنيا مووچەي حكوومەتە.

بەپي پاپرسیيەكى دامەزراوەي فيژن، ٨١.٨٪ ي وەبەرھێنەرانى بواري نىشتەجىبوون لە سليمانى ئاماژە بەو دەكەن كە كپارەكانيان مووچەخۆرى حكوومەتن، لە كاتيكا ٩.١٪ ي كپارەكان كارمەندى كەرتى تايبەتن و ٩.١٪ كەي تريشيان خاوەن كارى سەرەخۆن.

دەرەنجامى ئەم راپرسیيە ئەو دەردەخات كە پەكەوتن و دواكەوتنى مووچەي فەرمانبەرانى حكوومەتى ھەريمي كوردستان، ھۆكارى سەرەكی دواكەوتنى دانەوھى قىستى يەكەكانى نىشتەجىبوونە؛ چونكە لە پۆلينبەندي كپاراندا، فەرمانبەران پشكى شيريان بەركەوتوو.

خشته ۱: سەرچاوهی داهااتی کپیارانی یه کهکانی نیشتهجیوون

سەرچاوهی داهااتی کپیار	رێژهی %
مووچهی حکومهت	۸۱.۸
مووچهی کهرتی تایبعت	۹.۱
کاری سهربهخۆ	۹.۱
کۆی گشتی	۱۰۰

۱۳. نهخشهریگای ده‌بازبوون و سیاسهتی گشتیی گونجاو

بۆ تێپهراندنی ئەم دۆخه چه‌قه‌ستوو، پێویسته حکومهت له بریاردانی سهرپێیی و ههرمه‌کییه‌وه به‌ره‌و دارشتنی نه‌ه‌جیکی زانستی هه‌نگاو بنیّت، ئەوه‌ش له‌ رێگه‌ی ئەم کرداره‌ یه‌ک‌لاکه‌ره‌وانه‌ی خواره‌وه‌:

۱. بنیاتنانی ژێرخانیکی ژماره‌یی (دیجیتالی) تۆکه‌:

پێویسته به‌ گۆرو تێنێکی یۆئنه "سه‌کۆیه‌کی ژماره‌یی نیشتمانی" دابمه‌زرێنرێت، که به‌ شیوه‌یه‌کی سهره‌ئێڵ و راسته‌وخۆ دادگاگان، تاپۆ، شاره‌وانیه‌کان و بانکه‌کان پێکه‌وه‌ گرێ بدات. ئەم سه‌کۆیه‌ ده‌بێته‌ هۆی بنبرکردنی رێکاره‌ ئالۆزه‌ کارگێڕیه‌کان (رۆتین) و چه‌سپاندنی روه‌نییه‌کی ته‌واو له‌ مامه‌له‌کاندا، که ده‌ره‌نجام متمانیه‌کی پۆلایی‌ن بۆ بانکه‌کان ده‌گێڕێته‌وه‌، تا بێ دوودڵی سه‌رمایه‌کانیان له‌ بازاری خانووبه‌ره‌دا بگه‌رێخه‌ن.

۲. سندووقی نیشتمانی بۆ پالێشتیی نیشتهجیوون:

پێویسته‌یه‌کانی ئەم‌رۆ و ده‌خوازن که ده‌وڵه‌ت خۆی نه‌کاته به‌لێنده‌ری دروستکردنی خانووی بێفهر و که‌م بایه‌خ و بێ خزمه‌تگوزاری، وه‌کو ئەو خانووانه‌ی له‌ ناوچه‌کانی (سپته‌ک و زرگۆیز) له‌ شاری دروستکاران و به‌کارنه‌هێنران، به‌لکوه‌ ده‌بێت شیوازی وڵاته‌ پێشکه‌وتوو‌ه‌کان په‌رپه‌و بکات. پێویسته "سندووقی نیشتمانی" دابمه‌زرێنرێت که ئەرکی سه‌ره‌کی بریتی بێت له‌ هاوکاری هاوولاتیان له‌ دانه‌وه‌ی قه‌رزه‌ بانکیه‌کان. به‌واتایه‌کی تر، حکومه‌ت پشکی شێری قازانجی سه‌ر قه‌رزه‌کان بگرێته‌ ئه‌ستۆ، بۆ ئەوه‌ی بری دانه‌وه‌ی مانگانه‌ له‌گه‌ڵ داهااتی تاکه‌کاندا بگونجێت و بازاریکی ته‌ندروست و دادپه‌روه‌رانه‌ بێته‌ کایه‌وه‌.

چاره‌سه‌رکردنی ته‌نگ‌ژه‌ی نیشتهجیوون له‌ ههرێمی کوردستان، چتر ته‌نیا بابه‌تێکی کارگێری یان دارایی روه‌ت نییه‌، به‌لکوه‌ تاکیکردنه‌وه‌یه‌کی سه‌ختی ره‌وشتی و نیشتمانیه‌ بۆ ده‌سه‌لات. خولقاندنی ژینگه‌یه‌کی یاسایی به‌هێز که هه‌م سه‌رمایه‌ی بانکه‌کان به‌رێژێت و هه‌م شکۆ و مافی نیشتهجیوون بۆ هاوولاتیان ده‌سته‌به‌ر بکات، تاقه‌ رێگه‌ی رزگاربوونه‌ له‌م قه‌یرانه‌. ده‌بێت ئەوه‌ بزانه‌ی؛ کۆمه‌لگه‌یه‌ک نه‌توانێت دالده‌ی هاوولاتیانی بدات و هێلانه‌یه‌کی ئارامیان بۆ فه‌راهه‌م بکات، ناتوانێت چاره‌وانی سه‌قامگیری و دلسۆزی نیشتمانیان لێ بکات.

۱. ۴. شاری سلیمانی؛ ئاویڻی تەنگزە نیشتهجیوون و زەنگی ھۆشدارى بۆ رېڭخستەوھى

رەھبەرى خانووبەرە لە پارێزگای سلیمانی، تەنیا ڕووبەر و بوونەو لەگەڵ ژمارە و ئامارەکان نییە، بەلکە ھەلکۆڵینی قوولە لەو ئاستەنگە بنەرەتییانە بەرۆکی ڕۆسە نیشتهجیوونیان لە ھەریمی کوردستان گرتووە.

سلیمانی ھەک ناوەندیکى کراوە بۆ تاقیکردنەوھى سیاسەتە ئابوورییەکان، بە ڕوونی ئەو کەلێنە گەورەییەمان نیشان دەدات کە لە نیوان پێداویستیە راستەقینەکانى کۆمەلگە و ئاراستەى سەرمایەگوزاریدا دروست بوو. بازاری خانووبەرە لەم شارەدا بە بزوتنێکی خێرا دەناسرێتەو، بەلام ئەم بووژانەوھى تا ڕادەیکى زۆر ڕووکەشییە. لە پشت پەردەى ئەم ھەلکشانە، بەرزبوونەوھى ناسروشتیى نرخى زەویوزار و ئەستەمبوونی دەستراگەیشتنى توێژی مامناوەند بە مافى نیشتهجیوون، دۆخیکى ناھەموارى خولقاندووە.

شیکردنەوھى ئەم بارودۆخە ئەو دەردەخات کە نەبوونی دامەزرانەى پالپشتیى دارایی و ناتەواویى سیستەمى "قەرزى نیشتهجیوون"، دوو لێکەوتەى خراپ و مەترسیداریان لى کەوتووەتەو:

۱. پشتبەستنى تەواو بە پارەى کاش و مامەلەى داراییى دەروھى دامەزرانە فەرمییەکان:

لە ئێستادا، زۆربەى مامەلەکانى کپین و فروشتن بە پارەى کاش (نەخت) یان لە رێگەى گرێبەستى کاتیى نیوان خاوەنکار و کپیارەو ئەنجام دەدرێن. ئەم شیوازە، بەھۆى ئەوھى لەژێر چەترى یاسا و سیستەمى بانکیى فەرمیدا نییە، ژینگەیکى پڕ لە دلەراوکیى ئابووریى دروست کردووە؛ بە جۆرێک کە سەرمایە و مافى ھەردوو لایەنى مامەلەکە ھەمیشە لەبەردەم مەترسیی فەوتاندان.

بەپێچەوانەو کپینی مۆلک لە رێگەى بانکەکانەو رێگریدەکات لە ھەر بەکارھێنانیکى پارەى رەش لە کەرتى خانووبەرەدا و سەرچاوەى داھاتەکانى کپاریش بۆ بانکەکان روون و رێکخراو دەبێت.

۲. بەرزبوونەوھى نرخ و ئاراستەکردنى سەرمایە بەرەو پڕۆژەى گرانبەھا:

لەبەر ئەوھى تەنیا سەرمایەداران و دەولەمەندەکان دەتوانن بە پارەى نەخت یەکەى نیشتهجیوون بکپن، کۆمپانیاکانى وەبەرھێنان ناچار بوون ستراتیجى خۆیان بگۆڕن و تەنیا پڕۆژەى گرانبەھا و تاییبەت بە توێژى سەرھوھى کۆمەلگە بونیاد بنێن. ئەم دیاردەیکە کەلێنیکى گەورەى لە بازاردا دروست کردووە؛ بە جۆرێک کە دەستکەوتنى یەکەى نیشتهجیوونى مامناوەند و گونجاو بۆ خاوەن داھاتە سنووردارەکان، بووھتە کارێکى یەكجار ئەستەم.

ئەزموونى ئەم دواییەى سلیمانی ئەو راستییە تالەمان پى دەلێت کە چارەسەرکردنى تەنگزە نیشتهجیوون تەنیا بە زیادکردنى ژمارەى کۆمەلگەکان نایەتە دى؛ بەلکەو بەبى دارشتنى بنەمایەکى داراییى تۆکمە بۆ ھاوکاریکردنى کپیار، و بەبى بوونی سیستەمیکى بانکیى متمانەپێکراو بۆ دیاریکردنى نرخى راستەقینەى مۆلک و تۆمارکردنى یاسایی خاوەندارێتیەکان، لێشاوى دروستکردنى بالەخانەکان تەنیا دەبێتە ھۆى کۆبوونەوھى سەرمایەى سێکراو (یەکەى بى کپیار) و قوولکردنەوھى جیاوازی چینیەتى. لەبەر ئەوھى، ھەنگاوى لەپێشینە و چارەنووسساز بۆ ھەر جۆرە وەبەرھێنانیکى نوێ، دەبێت بریتی بێت لە بونیادنانەوھى و چاکسازیى بنەرەتى لە ژێرخانى دارایی و یاسایی کەرتى خانووبەرەدا.

به پي ئاماره كانى كۆمەلەي كرېنشىنانى ھەر يىمى كوردستان - لى سلىمانى، لە شارى سلىمانىدا نىزىكەي ۳۷ ھەزار كرېنشىن تۆمار كراون، بەلەم بە پي راپرسىيەكى دامەزراوہى قىژن كە لە نيو ۱۸۰ خىزانى كرېنشىن لە شارى سلىمانى ئەنجامى داوہ، رېژەي (۱۰.۰%) ي كرېنشىنە بە شدار بووہەكان ھىچ ئومىدىكىيان بەوہ نىيە بىنە خاوەنى يەكەي نىشتەجىبوون.

خشتەي ژمارە ۷ رېژەي ئومىدى كرېنشىنان بە دەستەكەوتنى يەكەي نىشتەجىبوون

رېژەي ئومىدى كرېنشىنان بە دەستەكەوتنى يەكەي نىشتەجىبوون		
ژمارە	رېژە	
۱۱۸	۱۰.۶%	ھىچ
۵۰	۲۷.۸%	كەم
۱۰	۰.۶%	مامناوہند
۲	۱.۱%	زۆر

۱۰. نەخشە رېگاي پەرەپىدانى كەرتى نىشتەجىبوون و پىداويستىيە ياسايى و دامەزراوہىيەكان

ئەم توۋىژىنەوہىيە لە پىناو دارشتنى نەخشە رېگەيەك بۆ كەرتى نىشتەجىبوون، شەش تەوہر و كۆلەكەي سەرەكى ۋەك رېكارى چارەسەر پىشنيار دەكات:

۱. لايەنى ياسايى:

دەركردنى ياسايەكى تاييەت بە دارايىي نىشتەجىبوون، يان ھەمواركردنى ياساكانى مولكايەتى و بانكى، بە ئامانجى رېكخستنى بارمتەي خانووبەرە، چەسپاندنى مافەكان و پاراستنى مافى بەكاربەر.

۲. زەوى و خاوەندارىتى:

ەكخستنى رېكارە كارگىرپىيەكان لە گۆرپىنى جۆرى بەلگەنامەي خاوەندارىتى (تاپۆ)، تۆماركردنى وردى زەوىيەكان، بەسىستەمكردنى ئەرشىف بە شىوازىكى سەردەميانە و نەخشەسازىي رووپۆوى، بە مەبەستى چەسپاندن و مسۆگەركردنى خاوەندارىتى.

۳. خەملاندن و نرخاندن:

دانانى پۆوہرېكى جىگىر بۆ نرخ، پىكھىنانى تۆمارېكى سەربەخۆ بۆ خەملەنەرەن (نرخدانەرەن) و پەپرەموكردنى رېيازىكى زانستىي يەكگرتوو بۆ ھەلسەنگاندنى بەھاي مولكەكان.

۴. کاروباری بانکی:

دارشتمی پړيسا و بنه‌ماکانی وریاکاری بو قهرزی نیشته‌جیبوون، دیاریکردنی پړیژه‌ی قهرز بهرام‌بهر به بهای مولک، پروونکردنه‌وی پری سوود و ماوه‌ی دانه‌وی قهرزه‌کان، و تهرخانکردنی پاره‌ی یه‌دهگ بو قهره‌بووکردنه‌وی زیانه‌ل‌ناک‌وه‌کان.

۵. لایه‌نی کۆمه‌لایه‌تی:

دابینکردنی پالپشتی‌ی دارایی و ده‌سته‌بهری بو چینی مامناوه‌ند و که‌مدهرامه‌ت، به‌تایبه‌ت ئه‌و خیزانانه‌ی بو یه‌که‌م جار خانوو ده‌کرن.

۶. حوکمرانی و به‌پړوه‌بردن:

پیکه‌پنانی «ئهنجومه‌نی باللی ئاراسته‌کردنی دارایی‌ی نیشته‌جیبوون»، که نوینه‌رانی سه‌رجه‌م وه‌زاره‌ت و دامه‌زراوه‌ی په‌یوه‌ندی‌داره‌کان له‌خو بگری‌ت بو چاودیری‌کردن و پریاردان.

۱۶. بنه‌ماکانی یاسای بارمه‌ی خانووبه‌ره

بو ئه‌وه‌ی ئه‌م پیکارانه‌ی له‌ ئاستی به‌رنامه‌یه‌کی کارگیری‌ی ساده‌وه‌ بینه ژیرخانیک‌ی پته‌وی بازار، پیویسته‌ی یاسای بارمه‌ی له‌سه‌ر هه‌شت بنه‌مای سه‌ره‌کی داپړیژری‌ت: پیناسه و جوړه‌کانی بارمه‌ی، شیوازی تو‌مارکردن، پله‌به‌ندی‌ی مافه‌کان، نرخاندنی فه‌رمی، پروونی له‌ مامه‌له‌کاندا، چاره‌سه‌رکردنی کیشی‌ی دواکه‌وتنی دانه‌وی قهرز، پیکاره‌کانی ده‌سته‌به‌سه‌رداگرتن و جیبه‌جیکردنی دادوه‌ری، له‌گه‌ل چاودیری و ریکخستنی کارگیری.

پیداویستییه‌ی دامه‌زراوه‌یییه‌کان:

له‌ پرووی ته‌کنیکی و راپه‌راندنی کاره‌کانه‌وه، ده‌پیت فه‌رمانگه‌کانی تو‌ماری خانووبه‌ره و پروپیوی له‌ رپگه‌ی بنکه‌یه‌کی زانیاری‌ی (داتابه‌یسیکی) یه‌که‌گرتووه‌وه، زانیاری و دراوه‌کانیان به‌ ئاسانی ئالوگور بکه‌ن. پیویسته‌ی هه‌ر پارچه‌ی زه‌وییه‌کی خاوه‌نی ناسنامه‌یه‌کی تایبه‌ت بی‌ت که میژووی بارمه‌کردن، سنووره‌کان، جو‌ری به‌کاره‌پنان و ته‌واوی کو‌ت و مه‌رجه‌ی یاسایییه‌کانی تیدا پروون کرابیته‌وه؛ ئه‌مه‌ ته‌نیا رپگه‌یه‌ی بو ئه‌وه‌ی بانکه‌کان بتوانن به‌ شیوه‌یه‌کی زانستی و ورد ئاستی مه‌ترسییه‌کان بخه‌ملینن و پرۆسه‌ی قهرزدان به‌ سه‌رکه‌وتوو‌یی و پاریزراوی به‌رپوه‌ی بچیت.

خشتەى ۸: دامەزراوەى پېشنىيازكراو بۇ جېيەجىكرەن

ئامراز/دەرئەنجام	ئەركى سەرەكى	دامەزراوە
رپار، نەخشەپېگا، راپورتدانى گشتى	يەكخستنى رېكارەكان و دامەزراوەكان	ئەنجومەنى باللى ئاراستەكردنى دارايى نىشتەجىبوون
تۆمارى دىجىتالى، ناسنامەى پارچە زەوى، تۆمارى كۆتوبەندە	پشتراستكردنەوى خاوەندارپىتى، تۆماركردنى بارمتە، بەدىجىتالكرەن	وەزارەتى داد / تۆماركردنى خانوبەرە
پيۋەرەكانى شىابوبوون بۇ پېرۇژەكانى نىشتەجىبوون	پەيوەستكردنى پېرۇژەكانى نىشتەجىبوون بە دايىنكردنى دارايى بۇ كپيار	دەستەى وەبەرەپنەن
ۆنترۆلكردنى گەشەى شارنشىنى و ھاوئاهەنگىى دابەشكارىى ناوچەكان	شىۋازى بەكارهېنەنى زەوى و نەخشەى بنەرەتى ماستەرپلان	وەزارەتى شارەوانى/ گەشتوگوزار
قەرزى نىشتەجىبوون، بەرپيۋەبردنى قەرز، راپورتى جزدانى دارايى	پېدانى قەرزى ئەزمونى و ھەلسەنگاندنى مەترسىيەكانى قەرز	بانكە دەستنىشانكراوەكان
جېيەجىكرەننى خېرا و كارا	جېيەجىكرەن و يەكلەكردنەوى ناكۆكييەكان	دادگا / دەستەى دادوهرىى تاييەت
پېنوۋىنى نرەكان، تابلۇى پېوانەكردنى تواناى دارايى كپياران	ئامارەكانى نىشتەجىبوون و چاودېركردن	دەستەى ئامارى ھەرپم (KRSO) و ناوەندى داتا

نه‌خشه‌پې بالای نېشته‌جیکردن:

له رېځخستنې بازارپوه به‌ره‌و نوټ‌کړدنه‌وه‌ی پهمانی کومه‌لایه‌تی و نابووړی، هم پېشنیازه‌و بۆ دارشتنی سیاسه‌تی نېشتمانی نېشته‌جیکردن، که له روانگه‌ی نابووړی بونیادگه‌رییه‌وه لیکدانه‌وه‌یه‌کی هم‌مه‌لایه‌نه و بنچینه‌ی بۆ کراوه، ته‌نیا پرژوهیه‌کی کارگېړی‌ی ئاسایی نییه؛ به‌لکو وهرچه‌رخانیکی میژوو‌یی و گورانکاریه‌کی بنه‌ره‌تییه له تیروانینی فهرمان‌ه‌وایه‌تی بۆ پرسى خاک و خاوه‌نداریتی. هم‌ه‌ه‌ولیکى گشتگیره بۆ گورینی که‌رتی زه‌ویوزار له کایه‌یه‌کی پر له پشیوی و بیس‌ه‌روبه‌رییه‌وه، بۆ دامه‌زراوه‌یه‌کی نېشتمانی که راسته‌وخو خزمه‌ت به‌گه‌شه‌ی نابووړی و ئارامی کومه‌لایه‌تی بکات.

له‌م لیکدانه‌وه‌ ورده‌دا، ره‌هنده‌کانی هم به‌رنامه‌یه له‌سهر چند ته‌وه‌رپکی سهره‌کی هه‌لده‌سنگین:

یه‌که‌م: وهرچه‌رخانی نابووړی له سهرمایه‌ی سربوه‌وه بۆ نابووړیه‌کی به‌ره‌مه‌پ

له روانگه‌ی نابووړیه‌وه، گه‌وره‌ترین گرفت له ولاتانی تازه‌پېگه‌یشتوودا، گیرخواردنی برپکی زوری سهرمایه و داهاته له شیوه‌ی خانوو و زه‌وی بی‌ه‌ره‌مه‌دا؛ هم‌ه‌ش له زانستی نابووړیدا به «سهرمایه‌ی خه‌وتوو» یان «سربوو» دهناسریت.

هم نه‌خشه‌پې به شیوه‌یه‌کی زانستی و له رېگه‌ی گریدانه‌وه‌ی به‌لگه‌نامه‌ی فهرمی خاوه‌نداریتی به که‌رتی بانکیه‌وه، ده‌بیته هوی وه‌گه‌رخستنه‌وه‌ی هم سهرمایه په‌نگ‌خواردوو. دابینکردنی پالپشتی دارایی بۆ خاوه‌نداریتی مولک وا ده‌کات پاره له‌بری نه‌وه‌ی له زه‌وی بیکاردا بمریت، برژیته ناو گه‌نجینه‌ی بانک‌کان و گیانیکی تازه به‌به‌ر پرژوه پیشه‌سازی، کشتوکالی و ته‌کنه‌لوژییه‌کاندا بکات. هه‌روه‌ها دامه‌زاندنی ده‌سته‌یه‌کی نېشتمانی بۆ دیاریکردنی پوه‌ری نرخ، هه‌نگاویکى بویرانه‌یه بۆ بنه‌رکردنی قورخکاری زه‌ویوزار؛ هم‌ه‌ش کوتایی به ده‌سه‌لاتی ده‌لل و سهرمایه‌داره قورخکاره‌کان ده‌نییت و نرخ‌کان بۆ ئاستی راسته‌قینه‌ی خویان ده‌گه‌رینیته‌وه.

دووه‌م: دادپه‌روه‌ری کومه‌لایه‌تی و پاراستنی که‌رامه‌تی مروّف

هم کارنامه‌یه ده‌ربری تیگه‌یشتنیکى قووله بۆ چه‌مکی «دادپه‌روه‌ری له دابه‌شکردنی زه‌ویدا»، واته دابه‌شکردنی خاکی نېشتمان به‌سهر هاوولاتیاندا به جوریک که شکوی تاک بپارژریت. پېشنیازکردنی سهرچاوه‌یه‌کی دارایی تایبته بۆ پالپشتیکردنی چینی که‌مده‌رامه‌ت، گورینی تیروانینی کارگېړیه بۆ نشینگه، که له «کالیه‌کی بازرگانی رووت» هوه ده‌بیته «مافیکی سروشتی مروّف». خالی هه‌ره هه‌ستیار لېره‌دا نه‌وه‌یه که ده‌بیت هم سهرچاوه داراییه رېگر بیت له دیارده‌ی «په‌راویزخستن هه‌ژاران». چونکه کاتیک بازار رېک ده‌خریت و خزمه‌تگوزاریه‌کان فهرمی ده‌بن، زورجار تیچوو به‌رز ده‌بیته‌وه؛ لېره‌دا نابیت رېگه بدریت بژیوی هپنده گران بیت که چینی هه‌ژار ناچار بن ناوه‌ندی شاره‌کان و شوپنه ره‌سه‌نه‌کانی خویان چول بکه‌ن و به‌ره‌و په‌راویزه‌کان کوچ بکه‌ن.

سییه‌م: سهره‌ری ژماره‌ی (دیجیتالی) و به‌رپوه‌بردنی زانیاریه‌کان

ته‌وه‌رپکی تری هم نه‌خشه‌پېه‌ی بریتیه له نه‌جامدانی رووپوی زه‌ویوزار و نه‌خشه‌سازی تو‌ماری مولک به شیوازیکی نه‌لیک‌ترونی و پیدانی ناسنامه‌یه‌کی ژماره‌یی تاقانه به هه‌ر پارچه زه‌وییه‌ک.

كاتيک دهلەت خاوهنى بنكهيهكى زانيارى يهگرتوو و پاريزراو بىت، هه موو دەرگاكانى ساختهكارى و گەندەلى به يهكجارى دادهخرين. كۆكردهوى دادگا، شارەوانى، تۆمارى خاوهندارىتى و بانك له يهك ئەنجوومهنى بالدا، كۆتايى به ئالۆزىيه كارگيرىيه بىزاركهركان دههينيت و سيستمىكى روون و ئاشكرا بهرهم دههينيت.

چوارەم: نهخشهري جيبهجيكردن؛ له بيرۆكهوه بۆ كردار

بۆ ئەوهى ئەم ستراتيگىيه به شيويهكى زانستى و بىخهوش بچيته بوارى جيبهجيكردهوه، پرۆژهكه بهسەر سى قوناغى سهرهكيدا دابهش كراوه:

قوناغى يهكەم (۱ تا ۲ سال):

لەم قوناغەدا ئامانجى سهرهكى بنياتنانى ژيرخانى ياسايى و زانيارىيه (داتا). كارە بنهريهتيهكان برىتين له: ئامادهكردى رەشنووس و پەسەندكردى «ياساي بارمتهى خانووبەرە»؛ يهكخستنى پيوهرهكانى زانيارى بۆ هەر يهك له (پارچهزوى، بهلگهنامهى خاوهندارىتى، خاوهن مۆلك، و كۆتوبەندە ياساييهكانى سەر مۆلك)؛ دارشتنى پيوهرهكانى خەمڵاندنى نرخ و دروستكردى تۆمارى فەرمى بۆ هەلسەنگينهراى خانووبەرە؛ لهگەڵ دامەزراندنى ئەنجوومهنيكى بالدى ئاراستهكردن. له هه مان كاتدا، ده بىت رووپيوويهكى تاقىكارى بۆ شارەكانى ههولير و سليمانى دەست پى بكات، بهتايهتەى ئەو ناوچانهى كه جوولەى بازاريان تيدا خيراىه و دهخرينه پيشينهى كارەكانهوه.

قوناغى دووهم (۳ تا ۵ سال):

لەم قوناغەدا، بهرنامهى تاقىكارى پيدانى قهرزى نيشتهجيپوون دەست پى دهكات. دوو يان سى بانك لهسەر بنەماى «رېساكانى پاريزبەندى دارايى» و به پشتبەستن به دامەزراوهيهكى دەستبەرى (كهفالهت) هەلدەبژيردرين. جوهرهكانى خزمەتگوزارى بانكى ديارى دهكرين بۆ هەر يهك له: كړپارانى يهكەمين مال، خيزانه مووچهخۆرهكان، و پرۆژهكانى نيوان وهبەرهيئەر و بهكاربەرى كۆتايى. لەم قوناغەدا پيوسته گرپهسته يهكخراوهكان، رېكارهكانى مامەلهكردن له كاتى پەكهوتنى دانەوهى قهرزدا، خزمەتگوزارىيهكانى دلنپايى (بیمه)، و بهلگهنامهكانى خستنهرووى زانيارى بۆ كړپار جيبهجي بكرين. به هه مان شيوه، دەست دهكرين به كۆكردهوى زانيارىيهكان سەبارەت به دواكهوتنى قهرزەكان، تواناي دارايى كړپار، و چاوديرىكردى نرخى مۆلك.

قوناغى سيهم (۵ تا ۱۰ سال):

ئامانجى سهرهكى ئەم قوناغە فراوانكردى بازارە. لەم وپستگهيهدا دهتوانرين دەروازەى دووبارە پارەداركردهوه، سەرچاوهى دارايى دەستبەرى گشتى، پرۆژهكانى پاشەكوت بۆ نيشتهجيپوون، و ههروهها ئاراستهكردى سياسهتهكان بۆ پرۆژهكانى نيشتهجيپى كهمدەرامهتان جيبهجي بكرين. بهپى دەرەنجامهكانى قوناغە تاقىكارىيهكه، رېساكانى تايهت به «رېژهى قهرز بهرانبەر به بهاى مۆلك»، ماوهى دانەوهى قهرز، و مەرجهكانى شايسهتي قهرزوهگر هه موار دهكرينهوه. ئامانج لەم ههنگاوانه تەنيا خستنهرووى بهرهمىكى بانكى نييه؛ بهلكوو دروستكردى سيستمىكى كارا و فرەپههەندى بازارە كه لهسەر بنەماكانى دلنپايى خاوهندارىتى، خەمڵاندنى پيشبينيكرائى نرخەكان، گرپهسته ياساييه جيبهجيكرهكان، و ئامانجە كۆمەلایهتيهكان بونپاد نراييت.

ئەم پېشنىيازە-نەخشە تەنیا چارەسەر ئىككى كاتى نىيە، بەلكى گۇرۇپپە ئىككى رېشەيە لە بونىادى ئابوورى و سىستەمى بەرپۇرە بىردىدا. جېبە جېكردنى ئەم بەرنامەيە پېوېستى بە وېستىكى نەگۇر و بەھىز ھەيە؛ وېستىك كە لە رووبەر رووبوونە ھەي بەرژە ھەندى قۇرخكاران بوپ بېت و لە ھەمان كاتدا بۇ دابىنكردنى مافى نىشتە جېبوونى ھەژاران خەمخۇر بېت. ئەگەر ئەم رېكارانە ھەك يەك پۇرۇزە گىشتىگىر و پېكە ھەبەستراو جېبە جې بىرپۇر، ئەوا وۇلت لە پىشپووى بازارپىكى بېسەر ھەبە ھەرو شارستانىيە تېكى دامەزراوھى و پېشكە ھەنگا و دەنپىت.

خىشتە ۹: خىشتە قۇناغى جېبە جېكردن

قۇناغ	ماوھ	كارە سەرەككەكان
يەكەم	۱-۲ سال	چوارچىۋە ياساى و رېكخستىن: رەشنىۋوسى ياسا، پېۋەرە ستانداردەكانى داتا و زانىارى، ناسنامە دىجىتالىي پارچەزەوى، پېۋەرەكانى نرخاندىن و خەملاندىن و دامەزراندى ئەنجومەنى باللى جېبە جېكردن.
دوۋەم	۳-۵ سال	پۇرۇزە ئەزموونىيەكان و دەستەبەرى: بەرنامە ئەزموونىي قەرزى خانووبەرە، ئاسانكارىيەكانى دەستەبەرى، گىرپەستەكان، شەفافىيەت و خىشتە رووى زانىارى بۇ كىپار.
سېيەم	۵-۱۰ سال	گەشەپىدەنى بازار و باشتىركردنى كاراىي: فراوانكردنى پانتايى بازار، دەرۋازە دوۋبارە دابىنكردنى داراىي، بەئامانجگرتنى گىشتىگىرتر، پىداچوونە ھە و رېكخستە ھە لەسەر بىنەماى پېۋەرەكانى كاراىي (KPI).

۱۸. مەترسىيەكان، ئاستەنگەكان و رېكارەكانى بەرەنگار بوونە ھەيان

كەرتى رەھنى خانووبەر (Mortgage)، وپراى ئەۋە كۇلەكەيەكى بزوپنەرى گەشە ئابوورى و باشتىركردنى ئاستى گوزەرانى ھاۋولەتپانە، بەلام ئەگەر بى ھەلسەنگاندنى وردى مەترسى و بەرەستە سەرەككەكان بەرپۇرە بچىت، دەر ھاۋىشتە نالەبارى لى دەكەۋىتەۋە. لېرەدا بە وردى تىشك دەخىنە سەر پىنج مەترسىيە ھەرە ديار و رېگەچارە زانستىيەكانيان:

۱. ناتەبايى لە زانىارىيەكانى خاۋەندارپىتدا:

كاتىك تۆمارى رووپوۋى زەوىوزار (ئەو لىيەنەى سنوور و رووبەرى جوگرافى ديارى دەكات) لەگەل تۆمارى ياساى خانووبەرە (ئەو لىيەنەى مافى خاۋەندارپىت دەچەسپىنپىت) يەك ناگرنەۋە، يان زانىارىيەكان ناتەۋاون، ياساكانى پەيوەست بە رەھنى خانووبەرە تەنیا ھەك مەرەكەبى سەر كاغەز دەمىننەۋە و جېبە جې ناكىرپن. ئەمەش دەبىتە ھۆى ئەۋەى بانكەكان مەمانەيان بەو مۇلكە نەمىنپىت كە ھەك بارمە ھەرىدەگرن. بۇ چارەسەرى ئەمە، پېوېستە "ناسنامەيەكى ژمارەيى بېھاۋتا" بۇ ھەر پارچە زەوى و مۇلكىك دابىرپىت.

ھەرۋەھا دەپىت سىياسەتتىكى تۆكمە بۇ بەرپۈەبردنى زانىيارىيەكان داپرېژىت، بە جۇرپىك سەرجم دامەزراۋەكان لە رېگەى تۇرپىكى زانىيارى پارېزراۋەۋە پىكەۋە بەستىنەۋە، تاۋەكو ئالوگۇرى زانىيارىيەكان خىرا، روون و پىگەرد بىت.

۲. سىستى رېكارە دادۋەرىيەكان و يەكلایىكردنەۋەى كېشەكان:

يەكپىك لە كۆسپە گەرەكان ئەۋەىە كاتپىك قەرز ۋەرگىپك تواناى دانەۋەى قەرزەكەى نىيە، پۇرسەى گەراندنەۋەى ماف بۇ بانك و لايەنى قەرزدەر لە رېگەى دادگاۋە سالانىكى زۇر دەخايەنىت. ئەم دواكەۋتنە بانكەكان لە بەشدارىكردن لە بازاردا سارد دەكاتەۋە، يان ناچارىان دەكات تىچۋۋى قەرزەكان زۇر بەرز بكنەۋە. ۋەك رېگەچارە، پۇيۋىستە دادگاى تاييەت بە كېشەكانى خانوۋبەرە و داراىى پىك بەپىنرېت تا دۆسىەكان بە خىراىى يەكلایى بكرېنەۋە. لەپال ئەمەشدا، دەپىت رېگەى جىگەرەۋەى خىرا و روون بۇ جىبەجىكردنى برپارەكان لە دەرەۋەى گرىوگۇلە باۋەكانى دادگا دابنرېت، تاۋەكو دلىياىى تەۋاۋ بە ۋەبەرەپنەران و قەرزدەران بەخشىت.

۳. لېكەۋتە نەرىنىيەكان و نادادىى كۆمەلایەتى:

ئەگەر سىستەمى قەرزى خانوۋبەرە بە دروستى ئاراستە نەكرېت، ئەگەرى ھەيە بازارەكە تەنبا بكنەۋىتە خزمەت چىنى دەۋلەمەند و سەرمايەداران؛ ئەمەش نرخی خانوۋبەرە بە شىۋەيەكى خەيالى بەرز دەكاتەۋە و خىزانە كەمداھاتەكان پەراۋىز دەخات، كە لە كۆتايىدا جىاۋازىى چىنايەتى قوۋلتر دەكاتەۋە. بۇ رېگىر لەمە، دەپىت حكومەت دەستۋەردانى ئەرپنى بكات؛ لە رېگەى دابىنكردنى پالپشتىى داراىى و دەستەبەرىى تاييەت بۇ ئەۋ كەسانەى بۇ يەكەمجار خانوۋ دەرەن، ھەرۋەھا دەرشتىى بەرنامەى تاييەت بۇ خىزانە كەمداھاتەكان تا دادپەرۋەرى و مافى نىشتەجىبوون بۇ ھەموۋان پارېزراۋ بىت.

۴. قۇرخكارى، قازانجى خىرا و بەرىەككەۋتنى بەرژەۋەندىيەكان:

لەۋ ژىنگەيەى زانىيارىيەكان تىيدا شاراۋەن، بەتاييەت لە كاتى دابەشكردنى زەۋى و گۇرپنى پەگەزى مولىك (بۇ نموۋە لە كشتوكاللىيەۋە بۇ نىشتەجىبوون)، دەرەت بۇ سوۋدۋەرگرتنى نارەۋا و قازانجى خىرا بۇ كەسانىكى دەستۇرۇشتۋ دەپەخسىت. بۇ بنىركردنى ئەمە، "روونى و ئاشكرایى" تەنبا چارەسەرە. ئەمەش بە دروستكردنى سەكۆيەكى زانىيارى گشتى بۇ ھاۋولتايىان، بىلۋكردنەۋەى پاپۇرتى ورد، چاۋدىرىى سەرەخۇ، و لە ھەموۋى گرنگتر، دانانى رېساي توند بۇ رېگىركردن لە تىكەلېۋونى بەرژەۋەندىى تاييەتىى بەرپرسان لەگەل بەرژەۋەندىيە گشتىيەكان دەپىت.

۵. مەترسىيە گشتىگىرەكان بۇ سەر ئابۋورى و سەقامگىرىى داراىى:

گەشەكردنى خىرا و بىنەخشەى كەرتى پەھنى خانوۋبەرە، ئەگەرى دروستبوونى "بلىقى ئابۋورى" لە بازاردا زىاد دەكات، كە ئەگەر بتەقېت، تەۋاۋى سىستەمى بانكى و ئابۋورىى ۋلات دادەپوخپىت. لېرەدا رۇلى بانكى ناۋەندى و دەزگا چاۋدىرىيەكان يەكلەكەرەۋەيە. دەپىت سىياسەتتىكى پارېزگارىى گشتىگر پەپەرە بكرېت، ۋەك دانانى سنوورپكى توند بۇ رېژەى قەرز بەرامبەر بە بەھاي راستەقىنەى مولىك، و ديارىكردنى رېژەى دانەۋەى قەرز بەپىى داھاتى مانگانەى كەسەكە.

ھەر وہا پئويستە بەردەوام تاقىکردنە ھى "بەرگەگرتنى ئابوورى" (Stress Testing) بۇ بانكەكان بکرىت و چاودىرىيەكى وردى کايە داراييەكان بکرىت بۇ پاراستنى ولات لە ھەر راجلەکىنیکى لەناکاو.

۱۹. نشانده‌ره بنه‌ره‌تییه‌کانی کارامه‌یی و سیستمی چاودی‌ری

بۆ ھەلسەنگاندنیکى ورد و دۇنيابوون لە سەرکەوتنى ئەم پرۆژەيە، پيويستە سى ئاستى سەرەکی نیشانەرهکانى کارامەيى پکرتنە بنەما، که بریتين لە:

۱. نیشاندهرەکانی قۇناغی جىيەجىکردن:

لەم قۇناغدا سەرنج دەخريته سەر چۆييتي بەريوچووني کاره کارگيرييهکان، بەتاييهت: ژمارەي ئەو زەوييانەي بە شيوەي دیجيتالي تۆمار کراون، خياريي و وردیي نوکیردەنەوی بەلگەنامەکانی خاوەنداریتي (تاپۆ)، ژمارەي ئەو مۆلەتانەي بۆ خەمڵاندنی خانووبەرە دەرکراون، و ژمارەي ئەو کارمەندانەي بانک کە بۆ ئەم مەبەستە راھێنانی ييشەبييان یی کراوە.

۲. نیشاندہ رہگانی بہرہم و دستکھوت:

لەم ئاستەدا بايەخ بە ئەنجامە راستەوخۆكان دەدریٲ، وەك: كۆی ژمارە و قەبارەى ئەو قەرزانەى بە شیٲوئى تاقىكارى بە هاووآلتىيان دراو، تیكراى ماوئى گەرانەوئى قەرزه‌كان، پڕژەى پێشەكیى كړین، و ژمارەى ئەو بەكه‌ نېشته‌جٲیوونانەى بۆ ئەو كه‌سانه‌ تەرخان كراون كه‌ بۆ یه‌كه‌م جار ده‌بنه‌ خاوه‌ن مال.

۳. نشانده‌ره‌کانی ده‌رئه‌نجام و کاریگه‌ری:

ئەم پىۋەرەنە ئاستى شوپىنەۋارى راستەقىنەي پرۇژەكە لەسەر ژيانى ھاۋولەتتايان دەپيۇن، بەم شىۋەيەي خوارەو:

هه‌لێسه‌نگاندنی توانای دارایی هاوولاتییان بۆ کرینی خانوو به به‌راورد له‌گه‌ڵ داها‌تی تاک.

- پشکینینی گونجاوی نرخه کان پۆ ئهو خیزانانهی داهاتیان مامناوهنده.

- یاودیرکردنی ریژه‌ی دواکه‌وتنی گهرانه‌وه‌ی قهرزه‌کان.

له کاتیکدا که ئهم پيوهرانه جيبهجي دهکړين، پيوسته به بهردهوامي چاوديري ريزهي يه که چوله کان و گورانکار ييه کاني به کارهي ناني زه وي بکړي. ئهم ههنگاه دلنيايي دمدات که پروژمکه له داهاتوودا نابيته هو ي دروستبووني «بلقي ئابووري» له کهرتي خانووبه ردا؛ واته ريگري دهکات له وي بازار له هاوسهنگي دهر بچيت و مه ترسيي دارماني بکه وپته سهر.

۲۰. شیکاری مهیدانی و دیدگای شاره‌زبان (دهرمنجامی گفتوگوکانی کۆبوننه‌وه‌ی راویژکاری)

ئەم بەشە تەرخان كراوھ بۇ خستنه پرووی بنه ما چەندىتى و چۆنەتییەكانى ئەو شىكارىيانەى كە لەلایەن بىر ياردەران، ئەكادىمىستان و نوینەرانى كەرتى تاییەتەوہ لە میانەى دانىشتنەكانى گرووپى تیشكخستنه سەر (Focus Group) خراونەتە پروو. ئەم دیدگایانە، نەك تەنیا وەك بەلگەيەكى مەيدانى رەگ و ريشەى كۆشەكان دەسەلمىنن، بەلكوو وەك پالپشتییەكى ستراتیجىش خزمەت بەو راسپاردانە دەكەن كە لەم پەراوى سیاسەتەدا پێشكەش كراون. بۇ مەبەستى رێكخستنى زانستى، بۆچوونەكان بەسەر چوار تەوهرى جەوھەرىدا بۆلین كراون:

تەۋەرى يەكەم: ژېرخانى دارايى، سىكتەرى بانكى و ھەلسەنگاندنى مەترسىيەكان

لە چوارچۆۋى ھەلسەنگاندنى سەقامگىرى ئابوورى و رۆلى دامەزراۋە داراييەكاندا، د. ماكوان جەمىل، ۋەك پىسپۆرىكى بواری دارايى، لە ۋەتەيەكى پالپىشتىكاردا بۆ دیدگای ئەم پەراۋە، تىشكى خستە سەر رەھەندە ستراتىجىيەكان و جەختى كردهۋە:

سەقامگىرى ئابوورى، بەردى بناغە و ھەۋىنى سەرەكى گەشەپپدانه. لەم ھاۋكىشەپەدا، سىستەمى بارمەگىرى خانوبەرە تەنیا ئامرازىكى دارايى نىيە، بەلكوو بېرپەرى پىشتى گىشت رېكارە ئابوورىيەكانە. بۆ بوۋژانەۋەى بازار، دەبىت بویرانە ئەو نەرىتە باۋە تىپەپەننەن كە پرۆسەى قەرزپېدان لە دەستەبەرى كەسى (كەفیل) و پىشتەستنى كویرانە بە مامەلەى نەختىنەپیدا كورت دەكاتەۋە. ئەمپۆ گەۋرەتەن ھەرەشە بۆ سەر سىكتەرى بانكى ئەۋەپە؛ دامەزراۋە داراييەكان دەخەرنە بەردەم مەترسىيەۋە، بەبى ئەۋەى ھىچ گەرەنتىيەكى ياسايى تۆكمە پىشتىۋانىيان بكات. كاتىك قەرزەكان لە ۋادەى خۆياندا ناگەپەنەۋە و بانكەكانىش لە ھەۋلى ۋەرگرتەۋەى شایستەكانياندا رووبەرۋەى پېچەپەنايەكى ئالۆزى كارگېرى دەبنەۋە، ئەۋا سوۋرى سەرمايە پەك دەخات و پرۆسەى قەرزپېدان بەتەۋاۋى ئىفلىج دەبىت. لەبەر ئەم ھۆكارانە، مەن بەتەۋاۋى پالپىشتى ئەۋ پاسپاردانە دەكەم كە لەم پەراۋەدا ھاتوون، بەتايىبەت ھەنگاۋنان بەرەۋ ھەمۋاركدنەۋەى خىراى ئەۋ ياسايانەى پارىزگارى لە مافى بانكەكان دەكەن. ھاۋكات، دەبىت 'پىشپەنەى دارايى پاك' بىرپەرتە پېۋەرى بنەرەتى بۆ قەرزپېدان. لە پال ئەمانەشدا، بونىادنانى بازارىكى لاۋەكى بۆ مامەلەكدن بە قەرزەكانەۋە و دامەزاندنى تۆرىكى مەمانەپىكرۋى بارمەگىرى، مەرجى حەتمەن بۆ گۋاستەۋەى كۆمەلگەكەمان بەرەۋ سىستەمىكى دارايى سەردەميانە.

لە بەرامبەردا و لە دیدگایەكى ماكرو-ئابوورىيەۋە، د. ئەحمەد عەبدولرەحمان، بەرپەرسى يەكەى ئابوورى لە ۋەزارەتى دارايى، شىكارىيەكى رەخنەگرانەى بۆ ئاستەنگەكانى ژېرخانى دارايى خستە روو و ھۆشدارى دا:

بەگەرخستنى سىستەمى بارمەگىرى خانوبەرە، لە بنەرەتدا پىرسىكى زۆر ھەستىارە و ھەلگىرى كۆمەلگە مەترسى دارايى. ئەگەر سەپرى ژىنگەى ئابوورى ھەرپەرى كوردستان بکەن، دەبىنەن ژېرخانىكى زۆر لاۋازمان ھەپە بۆ ھەلگرتنى ئەم بەرپەرسىارپىيە قورسە؛ لەلایەكەۋە سىستەمى بانكىمان لە قۇناغىكى سەرەتايىدا، لەلایەكى دىكەۋە مىكانىزمەكانى چاۋدېرى دارايى لاۋازن و چوارچۆۋە ياسايىەكانمان كەلپنى گەۋرەپان تېداپە. لە پال ئەمانەشدا، سىستەمى تۆماركدنەى خانوبەرە ھىشتا نەۋەتە مىكانىزمىكى ھاۋچەرخ تا بتوانىت بېتە پالپىشتى پرۆسەى بارمەگىرى. دەرەنجامى ئەم لاۋازىيە پىكھاتەپىيانەش ھۆكارن بۆ ئەۋەى كە نەمانتۋانىۋە چارەسەرىكى بنەرەتى بۆ قەيرانى نىشتەجېۋوون و گىرفتى سەختى كرىنشىنان بدۆزىنەۋە.

بۆ قوۋلۋونەۋە لەۋ ئاستەنگانەى رووبەرۋەى خودى دامەزراۋە بانكىيەكان دەبنەۋە، نوپنەرى سىكتەرى بانكى ناۋخۆيى، سەپوان عەلى نوپنەرى بانكى ئەربىل، ئامازەى بە ئاستەنگە پىراكتىكىيەكان دا و ۋتى:

بۆ ئەۋەى بانكىكى تايىبەت بتوانىت قەرز بدات، مەرجى حەتمى ھەبۋونى دەستەبەرىيەكى (گەرەنتى) تۆكمەپە كە خۆى لە تاپۆۋى مۆلكەكەدا دەبىنپتەۋە. بەلام پىرۆژەكان خاۋەنى 'ۋپنەى تۆمارى خاۋەندارىتى' نىن و تاپۆۋ نەكرۋن. لە روۋى تواناى دارايىشەۋە، بانكە تايىبەتەكان قەبارەى قەرزپېدانىيان بەتەۋاۋى بەستراۋەتەۋە بە قەبارەى 'سپاردە دارايىەكانى' (Deposits) كپارەكانىيانەۋە.

بهو پييهی پرۆژهکانی نيشتهجيیوون سهرمایهیهکی زهبعلاحيان دهویت، بانک تهتیهکان تهنیا دهتوانن رۆلی 'نیوهنگیر' بگێرن. هاوکات رێنماییهکانی بانکی ناوهندی تهنیا رێگه به پێدانی قهرزی کورتخایهنی (یهک ساله) دهدهن، له کاتیگدا پرۆژهکانی نيشتهجيیوون پێویستیان به قهرزی درێژخایهنی (۱۰ بۆ ۱۵ ساله) ههیه.

ههروهها بهناز ستار له بانکی یهکهمی عێراق (FIB) جهخت لهوه دهکاتهوه که بانکەکان تهنها ئهو خزمهتگوزاریانه پێشکەش دهکەن که بهرژمونهندی خۆیانی تێدايه، ههلام چهند چارهسههريکيش دهخاتهروو:

بانکی ناوهندی عێراق دهتوانیت بانکەکان ناچار بکات به پێشکەشکردنی قهرز وهک یهکێک له خزمهتگوزارییهکانیان، ههروهها له دۆخیدا که پرۆژهکانی نيشتهجيیوون تاپۆنین، بانک دهتوانیت قهرز بدات به هاوڵاتی کپاری یهکهی نيشتهجيیوون.

وهک جیگرهوه و چارهسهريک بۆ ئهم بۆشاییه داراييه، شاد فيکهرت له ناوهندی نیودهوولتی بۆ دارای و بازارگانی له سلیمانی، پێشنیازی یهکگرتنی بازاری لهگهڵ عێراق کرد و رایگهیاند:

بۆ پرکردنهوهی بۆشاییه دارايیهکان، چهندين جار ههولێ جدیدمان داوه بۆ کردنهوهی لقی ئهو بانکانهی که لهلایه حکومهتی فیدرالییهوه پالپشتیی دارایی دهکړن (وهک بانک خانبهره، پيشهسازی و کشتوکالی)، بههلام کيشه ههلهپهسێردراوهکانی نیوان ههولێر و بهغدا رێگر بوون. بۆ دهرچوون لهم چهقههستوویییه، تاکه رێگهچاره ههموارکردنهوهی یاسای وهبهرهێنان به جۆریک که دهرفت بدات بۆ چوونهناوی راستهوخۆی بانکەکان بۆ ناو کهرتی نيشتهجيیوون له رێگهیه چهسپاندنی سیستهمی بارمهتگهیری خانبهرهوه.

تهوهری دووهم: بیرۆکراسییهتی کارگێری، چاکسازی یاسایی و پرۆسهی بهخاوهنکردن

له گۆشه نیگایهکی دیکهوه و سهبارت به کاریگهیری رۆتینی ئالۆز و رێگهیه یاساییهکان، نهوڕۆز محیدین قازی سهروکی فهزمانگهی یاسایی له ئهنجومهنی وهزیرانی ههریم، تیشکی خسته سهڕ ژینگهی وهبهرهێنان و دهستنیسانی کرد:

له بنهڕهتدا، ئیمه له ههریمی کوردستان گیرۆدهی بۆشایی یاسایی نین، بهلکوو کيشی جوهههیریمان ههبوونی ژمارهیهکی زۆر له رێنماییه کارگێرییه دژبهیهکهکانی حکومهته. سهرباری بوونی یاسای بهرپوهبردنی بانکی، بههلام سیستهمی بانکیمان لهوازه و زۆریه بانکەکان تهنیا رۆلی گۆرینهوهی دراو دهگێرن. له کاتیگدا مهرجهکانی بارمهتگهیری له عێراق جیبهجی دهکړن، له ههریمی کوردستان پهکراون. له ئیستادا، وهبهرهێنهر دواي وهرگرتنی مۆلت پرووبهرووی بارگرانییهکی زۆر دهبیتهوه؛ له سهپاندنی باج و خستنههستۆی تێچووی سهرحهم خزمهتگوزارییهکانهوه، بگره تا دهگاته قهرهبووکردنهوهی جووتیاران. دهبیته حکومهت له پرۆسهی بهخاوهنکردن (تاپۆکردن) و رادهستکردنی زهویدا ئاسانکاری تهواو بکات، و وهک چاودێریکی توند سههرپرشتی لیژنهکانی وهبهرهێنان بکات؛ تهنیا به چهسپاندنی شهفافیته که بانکەکان متمانه به ژینگهی ناوخۆ دهکەن.

بۆ سەلماندن و پالېشتىكىردنى ئەم تېروانىنە بە داتاي فەرمى، ھەلۆ سەلاح، بەرپۆبەرى لىكۆلېنەو و زانىارى لە دەستەى وەبەرھىنان، شىكارىيەكى ئامارىي پېشكەش کرد و وتى:

يەكېك لە گەورەترىن ئاستەنگەكان، پرۆسەى ھەموارنەکردنەو و مانەوہى 'ياساى وەبەرھىنان'ى سالى ۲۰۰۶. لە ژىر سىبەرى ئەم ياسايدە، وەبەرھىنەر ناچارە بەناو (۲۹۷) ھەنگاوى ئالۆزى کارگېرىدا تىپەرېت؛ ئەمەش ئاستىكى بېپېشىنە و مەترسیدارە لە بېرۆكراسىيەت. ئەنجامى ئەمە رەنگدانەوہى نەرىنى لەسەر ئامانجە كۆمەلایەتییەكان ھەبوو؛ بەپى داتاكانمان، تەنیا (۹٪)ى چىنى كرېنشىنان لە پرۆژەكانى نىشتەجىبوون سوودمەند بوون. لەلایەكى دىكەوہ، كېشەى 'فرەمەرچەعیەتى و پەرشوبلۆوى دەسەلاتى مۆلەتپىدان' ھەيە، كە بەسەر سى وەزارەت و ئیدارەى پارىزگاكاندا دابەش بووہ بەبى بوونى ھەماھەنگى، ئەمەش پشوى لە نەخشەى وەبەرھىناندا دروست کردوہ.

لە روانگەى پراكتىكى بازار و وەك توێژینەوہیەكى دۆخ (Case Study)، د. پېشەوا مەلا عومەر وەك وەبەرھىنەرى نىشتەجىبوون نموونەىەكى واقیعی خستە روو و ئامازەى بەوہ دا:

كېشەى سەرەكى ئیمە رۆتىنى کارگېرى و رېگريە كەسى و مىزاجیەكانە. ئەو سیستەمەى ئىستا پەپرەو دەكرېت بۆ تاپۆکردنى پرۆژەكانى نىشتەجىبوون، كە دوا دەخرېت بۆ كاتى تەواو بوونى (۱۰۰٪)ى پرۆژەكە، لە رووى ئابووریەوہ ھىچ بەھایەكى بۆ وەبەرھىنەر نییە. سەرمایە بەدواى دلىايدا دەگەرېت؛ وەك بەلگەيەك، لە شارى سلېمانى بانكېك ئامادە بووہ برى ۱۵۰ ملیۆن دۆلەر قەرز بداتە پرۆژەيەك، تەنیا لەبەر ئەوہى تاپۆى ھەبووہ. كاتېك وەبەرھىنەر خاوەندارىتییەكەى يەكلا دەبیتەوہ، 'توێژینەوہى گونجاوى ئابوورى' (Feasibility Study) پېشكەش بە بانک دەكات و متمانە دروست دەكات، بەلام بەداخوہ ئىستا دەیان كۆسپ بۆ پرۆژەكان دروست دەكرېت لەناو فەرمانگەكاندا.

وەك دەنگى كەرتى تايبەت، مىران كامل سامسۆن، وەبەرھىنەرى بوارى نىشتەجىبوون، پېشنىازى دامەزراندنى سەكۆیەكى ھاوبەشى کرد و پاساوى ھىنايەوہ:

پىوېستىيەكى ھەنووكەيە كە 'ئەنجوومەنىكى تايبەت بە وەبەرھىنەرانى خانوبەرە' دابمەزرېن بۆ ھەماھەنگى لەگەل حكومەت. ئەگەر بەراوردېك بكەين؛ لە ناوہراست و خوارووى عىراق، ھاوكات لەگەل مۆلەتدا، راستەوخۆ 'وینەى تۆمارى خاوەندارىتییى زەوى' دەدرېتە وەبەرھىنەر، بەلام لە ھەرېم ئیمە بېبەش بووین لەو قەرزانە. فرەيى ئەو فەرمانگانەى دەبیت رەزامەندى بدەن، پرۆسەكەى ھىندە ئالۆز کردوہ كە وەبەرھىنەر گىرۆدەى رۆتىنى بىزاركەرى واژۆ كۆکردنەوہ دەبیت.

تەوہرى سىيەم: رۆلى دەولەت، كاراكردنەوہى سندووقى نىشتەجىبوون و ھاوكارى كۆمەلایەتى

بۆ رېكخستەوہى رۆلى حكومەت لەم كەرتەدا و بەرەوپېشبردنى چەمكى ھاوبەشى، شارەزا عەزىز سەعید راوێژكارى جىگرى سەرۆك وەزىرانى ھەرېمى كوردستان بۆ كاروبارى وەبەرھىنان جەختى لەسەر پىوېستى شەراكەتى ستراتیجى کردەوہ:

گەورەترىن كەلېن، غىابى تەواوہتییى سیستەمىكى دارايیە بۆ پالېشتىكىردنى وەبەرھىنەران. نابیت حكومەت تەنیا چاودېر بىت، بەلكوو پىوېستە بە سەرمایەى گشتى بىتە ھاوبەشىكى راستەقینە لەگەل وەبەرھىنەراندە. بەلام كۆسپى ئەمە نەبوونى بنكەيەكى زانىارى و ئامارى وردە لى حكومەت.

هاوڪات، دهېټ ٺهركي سهرپهرشتيڪردني پرڙههكان بهتوواوي بگهړيندريتهوه ٻو 'وهزارهتي ٺاوهدانکردنهوه و نيشتهجيٻوون'. ٻو ڀڃڪڙستهوهي سووڀري دارايش، پرڙهسي وهگرتهوهي قيستي هاوولٽيان دهېټ بهتوواوي له ڀڳهه دامهزراوه بانكييهكانهوه ڀڳ بخرټ، تا ههنگاو بنڀين بهرو بهديجيتالکردني ٺاووږي.

سهبارت به ههلسهنگاندني ميڪانيزمه جيگروههڪاني پيشوو، هيڙش موهرهم سهروكي پيشووتري دهستهي وهبهرهيناني هيري مي کوردستان جهختي لهسهر پيداچوونهوهي دامهزراوهي کرد و راڳهاند:

ههنگاوي ستراتيحي ٻو چارهسهر، خوي له کاراکردنهوهي 'سندووقی نيشتهجيٻوون'دا دهينيتتهوه. بهلام ٺمه نابيت گهراوهه بٽ ٻو ميڪانيزمي کوڻ، بهلکوو پيوسته پيداچوونهوهيهكي زانستتي ٻو بکريت تا سوود له ههلهڪاني رابردو وهبرگرين. ٺامانجي دروستکردني ٺم سندووقه له سهرتادا ٻو وهلامدانهوهي ٺو بوشايانه بوو که 'پيشينهي خانوبهه' دهسپاچه بوو له چارهسهرکردنيان، ٻويه دهېټ بگهړيندريتهوه سهر ڀږهوي راستهقينهي خوي.

وهک تهواوکهريک ٻو ٺم ٻوچوونه و به پشتکاريپيهستن به ژمارهکان، نهوڙو محيدين قازي سهروكي فهرمانگهي ياسايي له ٺهجومهني وهزيراني هيري مي کوردستان ٺاماريکي وردی خسته روو و وتي:

بهپي ياساي ژماره ۷ سالي ۲۰۰۸، سندووقی نيشتهجيٻوونمان ههبوو که پري ۲۶۹ مليار ديناري به زياتر له ۱۰,۷۷۰ هاوولٽي داوه. بهلام جي داخه ٺو قهرزانهي ٺيستا مانگانه وهردهگيرينهوه، راستهوخو وهک داهات دهچنه خزينهي وهزارهتي داراييهوه نهک سندووقهکه. دهېټ وهزارهتي دارايي دهست لهم قورخکاريه ههلبگريت و له پال ٺهوهشدا سيستمهي 'قازانجکردني هاوبهشي ٺيسلامي' (مورابهحه) کارا بکريت.

ٻو گريداني بازاري خانوبهه به سيستمهي مووچهوه و رهواندنهوهي مهترسييهکان، بهريز ٺامانج جهلال بهريوهبهري گشتي وهبهرهيناني پاريزگاي سليماني پيشنياريکي ريشههي پيشکesh کرد:

خاوبوونهوهي کهرتي نيشتهجيٻوون راستهوخو تهواوي سووڀري ٺاووږي پهک دهخات. ٻو بهگهڙخستني موڙگهيج، باشترين دهستپيک بهستنهويهتي به پرڙهسي بهبانکيکردني مووچهوه. بهلام لهبر ترسي دواکهوتني مووچه، بانکهکان ٺو مهترسييه (ريسکه) ناگرنه ٺهستو؛ ٻويه دهېټ حکومهت 'سندووقی' دهستهبهري 'Guarantee Fund' دروست بکات ٻو پالپشتيکردني بانکهکان له کاتي دواکهوتني مووچهدا. له رووي ياساييشهوه، دهتوانين سوود له عيلاق وهبرگرين، که پرڙهکان به تهواوبووني (۳۰٪) تاپو دهکرين. سهبارت به کيشهي 'سوودي بانكي' که زورينهي کوهمهگهي موسلمان رهي دهکهنهوه، دهکريت حکومهت سندووقی دابمهزريٺيٺ ٻو پالپشتيکردني تيچووي سووده بانكييهکان، هاوشيوهي موڊيلي ولٽاني ٺيسلامي.

تهوهري چوارهم: ههپرهشهڪاني ژيرخان (ٺاسايشي ٺاو) و قهيرانی مهركهزييهتي دهسهلات

له دهرهوهي بازنهي دارايي و ياسايي، ٺاستهنگيکي مهترسيداري ژينگهي و کارگيري بهروكي ٺم کهرتي گرتووه. سهبارت بهم پرسه ستراتيحيه، بهريز شالو جهمال، بهريوهبهري گشتي کشتوکالي پاريزگاي سليماني، وهک زهنگيکي مهترسيدار راڳهاند:

له پال كېشه داراييه كاندا، پېشبینی دهكرېت له سځ سالی داهاتوودا پرۆژهكانی نیشتهجیوون پرووبهرووی قهیرانیکی سехتی كهمئای بېنهوه. سهراوهی ئای سلیمانی لهسهر بهنداوی دووكانه كه تواناكهی (۷) ملیار مهتر سیجایه، بهلام ئیستا بۆ (0) ملیار مهتر سیجا دابهزیوه. ئهگهر ئهمسال وشكهسالی بوايه، سلیمانی پرووبهرووی كارهساتی بیئاوی دهبووهوه. له رووی كارگېریشهوه، بههوی لاوازیی دهسهلاتی خوجیی پارێزگاكان و شۆرنهكردهوهی دهسهلاتهكان، وهبهرهینهر قوربانیهی سوورانوهیهکی بیزاركه ره بهناو فهرمانگهكاندا. ههنديکیان چهندين ساله چاوهپیی مۆلهتن، ئهمهش ههلاوسانی له تیچوودا دروست کردووه و كېشه بۆ زهویی جووتیاران ناوهتهوه. ئهم قورخکارییهی دهسهلات له ئاستی بالادا وای کردووه چهندين پرۆژهی ستراتیجی كارهكانیان رابگيریت، تهنیا لهبه ره ئهوهی چاوهپیی بریاری ئهنجووومهنی وهزيران دهكهن و دهسهلات لای ئیدارهی پارێزگا نییه.

۲۱. بهشی بهلگه و شیکاری: ههلسهنگاندنیکی ههملهایه نه بۆ رهوشی سیستهمی بارمهرداری (Mortgage) له ههریمی کوردستان

ئاماره فهرمی و بهدواداچوونه مهیدانییهكان به روونی ئهو راستیهی دهسالمینن كه له ههریمی کوردستان سههرای خستنهرووی ژمارهیهکی زۆری یهكهی نیشتهجیوون، بهلام خواستیکی زۆر و كهلهكهبوو له كهرتی نیشتهجیووندا ههیه، بهتایبهت لهلایه چینی كهمدهرامهت و ئهو گهنجانهی تازه ژیانی هاوسهری پێكدههینن. سههرای زۆری پرۆژهكانی وهبهرهینان له خانووبهردا و ههبوونی نهختینهیهکی بهرچاو له كهرتی بانكیدا، هیشتا كهلینیکی گهوره له نیوان ئهم دوو جهمسهردا ههیه. هوکاری سههرهکیی ئهم داپرانه بۆ نهبوونی سیستهمیکی كارا و جیی متمانهی بارمهرداری (قهززی خانووبهره) دهگهڕێتهوه. بۆ دۆزینهوهی سههرداوی كېشهكان و دارشتنی سیاسهتیکی گونجاو، له مانگی ئایاری ۲۰۲۱دا زنجیرهیهك راویژ و ههلسهنگاندنی چری پسپۆرانه ئهنجام دران. لهم كۆبوونهواندا نوینهرانی بالای كهرتی بانکی، دهسهلاتی دادوهری، شارهزایانی بانکی ناوهندی و وهبهرهینهرانی بوارهكه بهشدار بوون.

ئهو بهلگه و دهرئهجامانهی لهم ههلسهنگاندنانهوه بهدهست هاتوون، بهم شیوهیهی خوارهوه پۆلین دهكرین:

۱. ههبوونی ژێرخانی یاسایی و گرفتیی پهرتهوازهیی له جیهجیكردندا

یهكێك له تیگهیشتنه باوه چهوتهكان ئهوهیه كه وا دهرانریت ههریمی کوردستان یاسای پێویستی بۆ رێكخستنی كاروباری قهززی خانووبهره نییه، بهلام وردبوونهوه و شیکارییه یاساییهكان پێچهوانهیی ئهمه دهسالمینن. ئیستا چوارچۆیهیهکی یاسایی ههههچیشن و گشتگیر ههیه كه دهتوانیت بپیته پالپشتیکی تهواو بۆ ئهم پرۆسهیه؛ لهوانه: "یاسای وهبهرهینانی ههریمی کوردستان (ژماره ۴ی سالی ۲۰۰۶)" كه كاریاسانی بۆ تهرخانکردنی زهوی دهكات، "یاسای مهدهنی" كه بنهماکانی گرێبهست دادهڕێژیت، "یاسای بانكهكان" كه رێگه به پرۆسهی قهززدان دهدات، لهگهڵ "یاسای جیهجیكردن" و رێنماییهكانی بانکی ناوهندی. بهلگهی بنهڕهتی لیڤهده ئهوهیه كه گرفتهكه له "نهبوونی یاسا"دا نییه، بهلكوو كېشهكه له پهرتهوازهیی و نهبوونی ههماهنگیی كارگېری نیوان دامهزراوه پهیوهنديدارهكاندايه. نهبوونی پاکیجیکی یهكگرتوو كه ئهم یاسایانه لهپێناو خزمهتکردنی "قهززی بارمهرداری خانووبهره"دا پێكهوه گری بدهات، وای کردووه رهوتی كارهكان سست و ئالۆز بپیت.

له مبارهیهوه، نهوړۆز محیدین قازی، سهروۆکی فهرمانگهی یاسایی له ئهنجومهنی وهزیران، جهخت لهوه دهکاتهوه که ههر یهکه له یاسای وهبه رهئانی ههریمی کوردستان (ژماره ٤ ی سالی ٢٠٠٦)، یاسای مهدهنی عیراق (ژماره ٤٠ ی سالی ١٩٥١)، یاسای بانکهکانی عیراق (ژماره ٩٤ ی سالی ٢٠٠٤)، یاسای جیبهجیکردنی عیراق (ژماره ٤٥ ی سالی ١٩٨٠) و کوومه لیک له بریارهکانی بانکی ناوهندی عیراق، پیکهوه پالپشت و زهمینه سازیکی تهواون بو سیستمی دارایی خانووبه ره (مۆرگه یج).

٢. قهیرانی متمانه و سستی دامه زراوهکانی چه سپاندنی یاسا

وهک نوینه رانی کهرتی بانکداری ئاماژه ی پچ دهدهن، گهوره ترین کووسپ له بهردهم پیشکه شکردنی قهرزی درپژخایه ندا، نه بوونی متمانه یه به بالاده سستی یاسا. بنچینه ی کیشکه له "یاسای جیبهجیکردن" و شپوازی کارکردنی فهرمانگهکانی جیبهجیکردن دایه؛ بانکهکان لهوه دهسله مینه وه که ئه گهر قهرز وهرگر (چه هاوولاتی بیت یان وهبه ره ئه نه ر) پابه ندی گهراندنه وهی قیسته کان نه بیت، رپکاره یاساییهکانی ده سته به سهر داگرتن و فروشتنی مولکی بارمه کراو، زور به سستی به رپوه بچن و سالانیکی زور بخایه نن. ده سته به ردانای دهره کی، کیشکه کوومه لایه تیه کان و بیهیزی ده زگاکانی جیبهجیکردن له چۆلکردنی مولکهکاندا، وای کردوه بانکهکان ئهم ژینگه یه به "پرمه ترسی" هه ژمار بکه ن. له ئهنجامی ئهمه شدا، بانکهکان یان به تهواوی له پیدانی ئهم جوهره قهرزانه پاشه کشه دهکهن، یان رپژه ی سوودیکی ئه وهنده بهرز دهخه نه سهر قهرزهکان که هاوولاتی ئاسایی توانای سوودمه ندبوونی لییان نه می نیت. د. ماکوان جه میل هه ورامی، سه باره ت به دوخی بانکهکان ده لیت: "هه ندیک له بانکهکان به شپوه یه کی سنووردار قهرزی نیشته جی بوون دهدهن، به لام زور به یان ته نیا به دوا ی قازانجی ئاساندا ده گهر پین. عیراق له سالی ٢٠٢٣ وه ده سستی به پروسه ی چاکسازیی بانکی و دارایی کردوه و ئیستا له ژیر فشار و مهرجی نیوده وه له تیدایه؛ بیگومان ئهم چاکسازییانه یش ده بنه کووسپ له بهردهم ئه و قازانجه ئاسانه ی که پیشتر بانکهکان ده سته یان ده که وت."

٣. شوینه واری چاکسازیه داراییهکان و گوهرانی رهفتاری بانک

شیکاریه نوپیهکان باس له گوهرانیکی به نه رته ی له هه لسه که وهتی بانکهکاندا دهکهن. له رابردوودا، بانکهکان ته نیا پشته یان به قازانجی خیرا و کورتخایه ن ده به ست (به تایبه ت له رپی مه زادی دراوه وه)؛ ههر بویه هانه ریکی ئه وتو یان بو وهبه ره ئانی درپژخایه ن، وهک پیدانی قهرزی خانووبه ره، له لا نه بوو. به لام ئاماژه کان وا دهرده خه ن ئه و چاکسازیه دارایی و بانکیه ی سالی ٢٠٢٣ له عیراقدا ده سستی پچ کرد، هاوکی شه که ی سهره وژیر کردوه ته وه. به هو ی توندوتو لکردنی مامه له نیوده وه له تیه کان و پابه ن کردنی بانکهکان به په روه وکردنی سیسته می جیهانی (سو یفت) و ره چاوکردنی روونی و راشکاوی (شه فافیه ت)، ئیتر سهرچاوهکانی قازانجی بیماندوو بوون روویان له که می کردوه. ئیستا بانکهکان بریکی زور پاره ی نه ختینه یان له به رده سته یه که بیکار ماوه ته وه، بویه به دوا ی بواریکی دلنیا دا بو وهبه ره ئیان ده گهر پین. له ناویشیاندا، قهرزی بارمه داری خانووبه ره (Mortgage) یه کیکه له باشت رین بژارده کان، به و مهرجی حکومت بتوانیت که شیکی هیمن و پاریزراو بو بانکهکان به رخصی نیت.

ئهمه دهرفه تیکی زی رینه و پپو یسته حکومت بیقو ژیته وه. له مباره یه وه (پیشه واه مه لا عومه ر)، وهک وهبه ره ئه ریکی کهرتی نیشته جی بوون، پیش نیاز ده کات ههریمی کوردستانیش هاوشپوه ی پاریزگاکانی تری عیراق ههنگاو بنیت؛ واته "ده سپیشخه ری بانکی" بو قهرزی خانووبه ره بخریته گهر و هاوولاتی خو ی ببیته گهره نتیکاری گهراندنه وه ی پاره که.

بەم شىۋەيە، قەرزەكە راستەوخۇ دەدرېتە ھاۋولۇتى و لە رېى موۋچەكەيەو مانگانە بۇ بانك دەگېردېتەو. خاڭىكى ترى ئەرېنىيى ئەم رېكارە ئەوئەيە كە يەكەكانى نىشتەجېبوون ھەر لە سەرەتاو بە ناۋى ھاۋولۇتتېيانەو تاپۇ دەكرېن، ئەمەش متمانەيەكى زۆرتر لای كړيار دروست دەكات.

۴. رېگە تاقىكراۋەكان ۋەك چارەسەرى كردهيى

بۇ تېپەراندنى ئەم ئاستەنگانە، پسپوران جەخت لەسەر دوو رېگەي كردهيى دەكەنەو كە لە شوپنانى تېرىش تاقى كراۋنەتەو و دەكرېت بېنە بېنەماي چارەسەر لە ھەرېمى كوردستان:

رېگەي يەكەم: ھەنگاۋى پىشتەستىن بە موۋچە

ئەم رېكارە لەلايەن حكومەتى عېراقەو پەپەودەكرېت، بە گىشتى بە قەرزى (مبادرە) ناسراۋە، پېكھاتوۋە لە پېدانى قەرزى خاۋبەرە بە چىن و توپۇزەكانى كۆمەلگە، بەپېى ئەم رېكارە ۋەبەرھىنەران مامەلەي پېرۇزەكانى نىشتەجېبوون پېشكەشى حكومەت دەكەن، كاتېك رەزامەندىان ۋەرگرت، قەرزەكە دەيانگىرېتەو و كړيارەكانى ئەو پېرۇزەيە دەتوانن لە رېگەي موۋچەكانيانەو قەرزى يەكەكان بەدەنەو. بارمتەي بانك لېرەدا، بەستەنەو قەرزەكەيە بە موۋچەي مانگانەي ھاۋولۇتتېيەكەو (لە رېگەي پېرۇزەي بەبانكىردنى موۋچەو). ئەمە ھەم متمانە بۇ بانكەكان دەگەرېنېتەو و ھەم دلىيايى كۆمەلەيەتى بۇ ھاۋولۇتتېيان دەستەبەر دەكات؛ چونكە ھەر لە سەرەتاو دەبەنە خاۋەنى مولكى راستەقىنەي خۇيان.

رېگەي دوۋەم: گرىبەستى سېقۇلى و پاراستنى مافى لايەنەكان

ئەمە چارەسەرىكى ياسايە بۇ ئەو پېرۇزانەي ھېشتا لە قۇناغى دروستكردن دان، يان زەوييەكانيان بە ناۋى ۋەبەرھىنەرەو تۆمار نەكراۋە. لەبەر ئەوئەي بانك ناتوانېت بەبى بارمتەي ياسايى قەرز بەدات، چارەسەرەكە برىتېيە لە واژۇكردى بەلگەنامەيەكى ياسايى سېقۇلى لە نېۋان (دەستەي ۋەبەرھىنان ۋەك نوپنەرى حكومەت، بانكى قەرزەدەر و ۋەبەرھىنەردا).

ئەم گرىبەستە ۋا دەكات پارەي بانك لەناو پېرۇزەكەدا پارېزراۋ بېت، ۋەبەرھىنەرىش نەختىنەي پېۋىستى بۇ تەۋاۋكردى پېرۇزەكە بەدەست دەھېنېت، لە كۆتايېشدا ھاۋولۇتى كړيار دەبېت بە خاۋەنى يەكەي نىشتەجېبوونى خۇي بە قەرزى درېژخايەن.

ميران كامىل سامسۇن، ۋەبەرھىنەرى بوارى نىشتەجېبوون، سەبارەت بە سىستى خزمەتگوزارىي قەرزەدان لە بانكەكاندا دەلېت: بانكەكان متمانەيان بە ھەرېمى كوردستان لاۋازە، چونكە ياسايى جېبەجېكردن (تەنفىز) ۋەك پېۋىست كارا نېيە، ئەمەش كۆسپىكى گەورەيە بۇ بانكەكان.

ئەو ۋەبەرھىنەرە پېى ۋايە لە ئەگەرى تۆمارنەكردى پېرۇزەكانى نىشتەجېبوون بە ناۋى ۋەبەرھىنەرەو، رېگەيەكى دېكە بۇ قەرزپېدان ھەيە، ئەۋىش شېۋازى بارمتەي سى لايەنەيە لەسەر زەوى پېرۇزەكە، كە لە نېۋان دەستەي ۋەبەرھىنان، بانكى قەرزەدەر و ۋەبەرھىنەردا رېككەوتنى لەسەر دەكرېت.

۲۲. رېساکانی دښايي، جوړی سوود و گهرنتی داری له سیستمی بarmته داری خانو بهر دا

سهرکوته تی هر سیستمی داری بۆ کهرتی نیشته جیوون، له بنه رته دا بنده به بوونی میکانیزمی پیشکوهتووی دښايي داری. له ئابووری هریمی کوردستاندا، بهووی ناسه قامگیری ئاستی هه لوسان و نه بوونی پیشینی روون بۆ داهاتی تاک، پیوسته چوارچووهیه کی یاسای و داری دایرژیت که هم پاریزگاری له مافی بانک کان بکات و هم هاوولتییانیش له هر مهترسییه کی داری له ناکاو پیاریزیت. بۆ ئهم مه بهسته ش، دوو پایهی سهرکی به پیوسته دهینریت:

یه که م: سیاستی سوود و دیاری کردنی جوړه کانی (سوودی جیگیر بهرام بهر به سوودی گوړاو)

له کاتی دپشتنی رېسا بانکیه کانی هریمی کوردستاندا، دیاری کردنی جوړی سوود یه کی که له هه ستیارتین برکه کان. په پیره وکردنی (سوودی گوړاو) له ئابوورییه کی ناسه قامگیردا، مهترسییه کی گهره به بۆ سهر کپاران؛ چونکه له گه ل ههر گوړانکارییه که له بازار یان بهرزبوونه و پژهی هه لوساندا، بری قیستی مانگانه ی کپار به شیوهیه کی نه خواراو بهرز ده بیته وه، ئهمه ش ده بیته هووی ئه وهی هاوولتی نه توانیت پابه ندی گرپه سته کان بیت.

بۆیه وه که بنه مایه کی ستراتیجی، پیشنیار ده کړیت له سهره تای کارا کردنی سیستمی (بarmته داری) له هریمدا، ته نیا (سوودی جیگیر) په پیره و بکړیت. سوودی جیگیر ئهم سوودانه ی هه به:

۱. پاراستنی توانای کپینی هاوولتی له بهرام بهر هر شوکی ئابووری.
۲. دهسته بهر کردنی پیشینی داری بۆ خیزانه کان، که ئهمه ش متمانه ی گشتی به سیستمی قهرزدان زیاد ده کات.
۳. که مکردنه وهی ناکوکییه یاساییه کانی نیوان بانک و کپار به هووی گوړانکاری له ناکاو له بری قیسته کاند.

دووه م: سیستمی دښايي بarmته وه که لغانیکی داری

له رووی زانستی دارییه وه، پیدانی قهرزی دریزخایه بۆ کپینی خانو، ده بیت هاوړ بیت له گه ل بوونی کو مپانیایه کی دښايي یان سندو وویکی گهرنتی. زوړجار کپار به هووی رووداوی نه خواراوی وه که: مردن، په ککه ووتنی جهسته یی، یان بیکاری ناچاری، تووشی په ککه ووتنی داری ده بیت و ناتوانیت قیسته کان بداته وه. له سیستمی پیشنیاز کراودا، بوونی (دښايي بarmته) (پیوستییه کی حتمیه). ئهم سیستم بهم شیوهیه کار ده کات:

۱. له کاتی واژو کردنی گرپه سته قهرزدا، پرپاره یه کی که م وه که (کریی دښايي) له لایه ن کپاره وه ده دیریت.
۲. له ئه گهری سهره لانی هر یه که له و رووداوانه ی که توانای داری کپار په که ده خه ن، کو مپانیای دښايي بهر پرسیار ده بیت له دانه وهی پاشماوهی قهرزه که یان به شپکی بۆ بانک که.
۳. ئهمه واده کات بانک کان به دښايییه کی زیاتره وه سهرمایه ی خو یان له ناو پروژه کاند وه گهر بخه ن، چونکه مهترسی (نه دانه وهی قهرز) (به ته واوی ده که ویت ته ستوی کو مپانیای دښايییه وه).

بەم شىۋەيە، پىكەۋەبەستىنى (سوۋدى جىگىر) ۋە (دۇنيالىق بارمىتە)، ئىنگىلىز بازىرى خانوۋبەرە لە قۇناغى (مەترسىيە بەرز) ۋە دەگۈزىتەۋە بۇ ئىنگىلىز پازىراۋ ۋە مەنەپپىراۋ. ئەم ھەنگاۋانە، سەرەراي ئەۋە لە روۋى ياسايبەۋە پىۋىستىيان بە پىنمايى وىدى بانكى ھەيە، بەلەم لە روۋى ئابوۋىيەۋە تاكە پىگەن بۇ ئەۋە سىستەمى دارايى خانوۋبەرە لە ھەرىمى كوردستاندا سەرىكەۋىت ۋە بىتە بزوۋىنەرى راستەقىنەي كەرتى نىشتەجىۋون.

۲۳. ئاستەنگە ھەرە سەرەكەيەكانى بەردەم جىبەجىكردنى پىشنىازەكانى ئەم توۋىژىنەۋەيە

سەرەراي ئەۋە ئەم توۋىژىنەۋەيە نەخشەپىگايەكى ياسايى، بانكى ۋە كارگىرى بۇ دامەزراندنى سىستەمى (بارمىتە خانوۋبەرە) پىشنىاز دەكات، بەلەم سەرەكەۋىتنى جىبەجىكردنى ئەم نەخشەپىگايە بەندە بە چەند ھۆكارپىكى گىشتى ئابوۋى ۋە دارايىيەۋە كە لە دەروەي دەسەلەتى دامەزراۋە جىبەجىكارەكان.

يەككە لە گىرگىر ئەۋ ھۆكارانە، ناسەقامگىرى دارايى ھەرىمى كوردستانە، كە بە شىۋەيەكى بەرچاۋ بە داھاتى نەۋت ۋە شايستە دارايىيەكانى ھۆكارەي فېدرايى عىراقەۋە بەستراۋەتەۋە. ھەر گۆرانكارىيەك لە پەيوەندى دارايى نىۋان ھەۋلىر ۋە بەغدا، دەتوانىت كارىگەرى راستەۋخۇ لەسەر تواناي ھۆمەت بۇ دابىنەردى موۋچە، جوۋلەي بازار ۋە مەنەي ھاۋولەتتىيان ھەيىت.

ھەرۋەھا، ناسەقامگىرى ئابوۋى ۋە گومانى بەردەۋامبوۋنى داھاتى خىزانەكان، دەتوانىت تواناي قەرزۋەرگان لە پابەندبوۋن بە قىستەكاندا كەم بىكەتەۋە. بۇيە، جىبەجىكردنى سىستەمى بارمىتە خانوۋبەرە پىۋىستى بە ئىنگەيەكى ئابوۋى جىگىر، سىياسەتى دارايى روۋن ۋە ھەماھەنگى بەردەۋامى نىۋان ھۆمەتى ھەرىم ۋە ھۆمەتى فېدراي ھەيە. لە نەبوۋنى ئەم مەرجانەدا، ئەگەرى روۋبەروۋبوۋنەۋەي ئاستەنگ لە جىبەجىكردنى قۇناغەكانى نەخشەپىگاكەدا زىاد دەيىت، تەنەت ئەگەر چوارچىۋە ياسايى ۋە كارگىرىيەكەش بەھىز بىت.

۱. ئەم توۋىژىنەۋەيە ئەۋە دەردەخات كە سىستەمى دارايى لە پۈگەي بارمىتەگرتنى خانوۋەبەرەۋە (Mortgage) لە ھەريىمى كوردستان، ناتوانىت تەنيا پشت بە ياساى ۋەبەرھىنان يان دەسپىشخەرييە تاكەكەسىيەكان بېستىت. كېشەكە ريشەيىترە؛ ھەريىم پۈيۈستى بە زنجىرەيەكى دامەزراۋەيى پۈكەۋەبەستراۋە كە زەۋى، تۆمارى خانوۋەبەرە، نرځاندن، دەزگا دارايىيەكان، دادگا و ئاراستەكردنى سىياسەتەكان پۈكەۋە گرى بدات. بى ھەبۈۋى ئەم زنجىرەيەش، خواستى زۆر و سەرمایەيى فراوان تەنيا دەبنە ھۆى ھەلکشانى نرځ، زيادبۈۋى سەۋداگەريى نارەۋا و بېبەشۈۋى خەلک لە مافى نىشتەجېبۈۋى شايستە.

۲. توۋىژىنەۋەكە دوو پەھەند دەخاتە روو؛ لە لايەكەۋە ھەريىم لە گۆرپىنى مافى خاۋەندارىتى و خزمەتگوزارىيە گشتىيەكاندا ھەنگاۋى گرنگى ناۋە، لى لە لايەكى دىكەۋە، ئەم پۈشكەۋتنە ھىشتا نەبۈۋەتە بنچىنەيەك بۆ بازارپىكى تۆكمە و دامەزراۋ. ئالنگارىيى سەرەكىيى دارشتنى بەرنامەكان ئەۋەيە كە چۆن ئەۋ دەستكەۋتانەي لە بوارى تۆماركردندا بەدى ھاتوۋن، بېنە ھەۋىنى پىدانى پۈشپىنە و دەستەبەركردنى مافى نىشتەجېبۈۋن. ۋەلامى ئەم توۋىژىنەۋەيەش ئەۋەيە كە دەبىت چاكسازىيى ياساى، بىنكەي زانىيارىيەكان، نرځاندن و بوارى دارايى بە ھاۋتەريىب و پۈكەۋە ئەنجام بدرپن.

۳. ئەگەر ھەريىم لە ھەنگاۋەكانى داھاتوۋدا ئەم كۆمەلە چاكسازىيە جېبەجى بكات، دەرھاۋىشتەكەي تەنيا باشتربۈۋى خزمەتگوزارىيە دارايىيەكان نابىت، بگرە دەكرىت بېتتە ۋەرچەرخانىكى مېژوۋىي بەرەۋ سەقامگىريى ئاۋەدانى، دەستەبەركردنى يەكسانىيى كۆمەلەيەتى و ۋەبەرھىنانى بەرھەمھېن. لەۋ كاتەدا، كەرتى خانوۋەبەرە لە بازارپىكى كورتخاينى قازانجۈيستەۋە، دەبىتە ژېرخانىكى ئابوۋرى و كۆمەلەيەتىي بەھېز، كە پشتىۋانى لە مافى نىشتەجېبۈۋن و گەشەپىدانى بەردەوام دەكات.

۴. قەيرانى دارايى لە ھەريىمى كوردستاندا لە سالى ۲۰۱۴ ۋە تا ئىستا، كارىگەرييەكى نەريىنى قوۋلى لەسەر ژيانى ھاۋنىشتىمانيان جېھىشتۈۋە؛ بە چەشنىك سەرەراي پۈيۈستىي زۆريان بە يەكەي نىشتەجېبۈۋن، تواناي كرىنيان نىيە.

۵. ھەرچەندە ژمارەيەكى زۆرى يەكەي نىشتەجېبۈۋن بۆ فروشتن خراۋنەتە روو، بەلام بەھۆى لدوازيى تواناي دارايىي ھاۋنىشتىمانىيەۋە، ناھاسەنگىيەكى گەۋرە لە بازارى خانوۋەبەرەدا دروست بوۋە.

۶. لە ھەريىمى كوردستاندا ھىچ ياسايەكى سەربەخۆ بۆ پۈكخستنى سىستەمى دارايىي بارمىتەي خانوۋەبەرە (مۆرتگەيچ) نىيە، تەنيا لە ھەندىك ياساى بەركاردا ئامازەي لدۈەكى بۆ پشتىۋانىكردن لە جېبەجېكردنى كراۋە.

۷. بانكەكانى ھەريىمى كوردستان خزمەتگوزارىي قەرزى خانوۋەبەرە داين ناكەن؛ چۈنكە تەنيا بەدۋاي قازانجى خىرا و بېۋەيدا دەگەرپن و نايانەۋىت خۇيان بەدەنە بەر ھىچ مەترسىيەك، بەبى بوۋى گەرەنتىيى مسۆگەر لە شېۋەي تاپۋى رەھا يان مۈلكى خاۋەندارىتى (تملىك)، ئامادە نىن قەرز بە پۈژەكانى نىشتەجېبۈۋن بەدن.

۸. ھەلۋەشانەۋەي برپارى تۆماركردنى خاۋەندارىتىي (تملىك) پۈژەكانى نىشتەجېبۈۋن بە ناۋى ۋەبەرھىنەۋە پاش جېبەجېكردنى ۳۰٪ پۈژەكە، زيانى بە بازارى خانوۋەبەرە گەياندۈۋە و بوۋەتە ھۆى بىتۈۋانايى ھاۋنىشتىمانيان لە كرىنى يەكەكان.

۹. پراگرتنی پیدانی پیشینه‌ی خانووبه‌ره و قهرزی سندووقی نیشته‌جی‌بوون، گورزیکی له بازار ی خانووبه‌ره وه‌شان‌دوو و هاو‌نیشتمانیانی که‌مد‌رامه‌تی له مافی کرینی یه‌که‌ی نیشته‌جی‌بوون به شیوه‌ی قهرز بی‌به‌ش کردوو.

۱۰. سستی پروسه‌ی تاپ‌کردنی یه‌که‌کانی نیشته‌جی‌بوون به ناوی کرپاران‌ه‌وه و دواکه‌وتنی بۆ چه‌ندین سال، وای کردوو کرپاران نه‌توان سوود له تاپ‌وی مول‌که‌کانیان وه‌ک بارمته و گهرنتی بۆ کاروباره داراییه‌کانیان وه‌ریگرن.

۱۱. نه‌بوونی لقی بانک‌ه‌ حکوومیه‌کانی عیراق وه‌ک (ره‌شید و رافیده‌ین) له ههریمی کوردستان، هۆکاریکی سه‌ره‌کیه‌ که‌ خه‌لکی ههریم ناتوان سوودمه‌ند بن له‌و پیشینه و قهرزانه‌ی خانووبه‌ره که له‌لایه‌ن حکومه‌تی فیدرالییه‌وه تهرخان ده‌کری‌ن.

۱۲. له سایه‌ی که‌میی کرپار له بازاردا و دواکه‌وتنی قیستی کرپارانی پیشوو، هاوکات له‌گه‌ل نه‌بوونی قهرزی بانک ی بۆ وه‌به‌ره‌ینه‌ران، پروسه‌ی بونیادنانی پرۆژه نیشته‌جی‌کان سست بووه و له کاتی دیاریکراوی خۆی‌ندا ته‌واو ناکری‌ن

يەكەم: چاكسازىيە ياساىي و دامەزراوھىيەكان

۱. دەرکردنى ياساىيەكى سەربەخۇ بۇ بارتەى خانووبەرە (Mortgage Law)

وھك نەبوونى ياساىيەكى سەربەخۇ، بەربەستى سەرھىكى بەردەم گەشەى ئەم كەرتەيە. پىۋىستە پەرلەمانى كوردستان ياساىيەك داپرېژىت كە چوارچىۋەيەكى ياساىي توندوتۇل بۇ ھەر سى لايەنى (قەرزدەر، قەرزخواز و ۋەبەرھىنەر) ديارى بكات. ئەم ياساىيە دەبىت رېكارى "دەستبەسەرداگرتنى مۆلك" لە كاتى پابەندەبوون بە دانەۋى قەرز بە روونى رېك بخت، بە جۆرېك كە مافى نىشتەجىبوونى ھاۋوللاتى و مافە دارايىيەكانى بانكىش ھاۋسەنگ بكات.

۲. بىياتنانى زنجىرەى دامەزراوھى پىكەۋەبەستراو

كىشەكە تەنيا لە ياسادا نىيە، بەلكوۋ لە پەرتەۋازەيى كايە كارگىرپىيەكانە. پىۋىستە "ئەنجومەنى بالدى نىشتەجىبوون و دارايى" پىكەھىنرېت، كە نوينەرانى ۋەزارەتەكانى (داد/تاپۇ، دارايى، شارەۋانى)، ۋەزارەتى دارايى و دەستەى ۋەبەرھىنان لەخۇ بگىرېت. ئەركى سەرھىكى ئەم ئەنجومەنە، گرېدانى ھەموو فەرمانگەكانە بە "تۆرېكى دىجىتالىي يەكگرتوۋ" ھە، تاۋەكوۋ مامەلەى زەۋى و تاپۇ لە دۇخىكى سىستى كارگىرپىيەۋە بىيئە ئامرازىكى خىراى دارايى بۇ ۋەگرتنى پىشەنە.

۳. پەپرەۋەكردنى سىستىمى دىجىتالى لە فەرمانگەكانى تۆمارى خانووبەرە

بۇ بىنېرکردنى سىستىمى پىۋىستە تاپۇكردن، پىۋىستە ھكۈومەت كۆتايى بە سىستەمى كاغەز و بىرۋكراسىي بىزاركەرى چەندسالى بەيئېت. دەبىت پىۋىستەى خاۋەندارېتى و گواستەۋەى مۆلك بەتەۋاۋى بگىرېتە دىجىتالى (E-Title System). ئەگەر كىرپارېك يەكەيەكى نىشتەجىبوونى كرى، دەبىت لە ماۋەى چەند رۆژېكى كەمدا مافى "بارمەكردنى مۆلكەكەى" بە شىۋەيەكى ياساىي و دىجىتالى پى بگىرېت، تاۋەكوۋ بتوانېت ۋەك زامىنېك بۇ ۋەگرتنى قەرز بەكارى بەيئېت.

۴. دامەزراندنى دەستەى نىشتەمانىي نرځاندنى مۆلك

يەكېك لە ھۆكارەكانى سلكردنەۋەى بانك لە پىدانى قەرز، ناديارىي نرځى راستەقىنەى مۆلك و مەترسىي دابەزىنى نرځەكەيەتى. پىۋىستە دەستەيەكى پىشەيى سەربەخۇ بۇ خەملىاندن و ديارىكردنى نرځى يەكەكانى نىشتەجىبوون دابەزىرېت، كە دوور بىت لە ھەلچۈنە كاتىيەكانى بازار و سەۋداگەرىي نارهۋا. پروانامەى ئەم دەستەيە دەبىتە تاقە بەلگەى باۋەپىكراۋ لاي بانكەكان بۇ ديارىكردنى برى قەرز.

دوۋەم: بوۋژاندنەۋەى دارايى و گىرپانەۋەى متمانە بۇ بازار

۵. دامەزراندنى "سندوقى دەستەبەرىي مەترسىيە بانكىيەكان (Credit Guarantee Fund) :

پىۋىستە ھكۈومەت سندوقىيەك ۋەك "ضمان" بۇ ئەۋ ھاۋوللاتىيانە دابەزىرېت كە موۋچەيان كەمە يان ناتوانن بارتەى بەھىز دابىن بكەن. ئەم سندوقە گرەنتىي بانكەكە دەكات كە ئەگەر قەرزخواز نەيتوانى قەرزەكە بداتەۋە، سندوقەكە رېژەيەكى ديارىكراۋ (بۇ نموۋە ۷۰٪) لە زىانەكەى بانكەكە دەبىرېت. ئەم ھەنگاۋە بانكە ئەھلىيەكان ھان دەدات بە گىروتىنېكى زياترەۋە بىنە ناۋ كەرتى نىشتەجىبوونەۋە.

٦. کارا کردنه وهی "سندووقی نیشته جیپوون" و سهر به خو کردنی داراییه کهی

راگرتنی سندووقی نیشته جیپوون لیکه وهی نه رینی گهری هه بوو. پئویسته ئه م سندووقه کارا بکریته وه، به لأم نه ک وهک فهرمانگه یه کی سهر به وه زارتهی دارایی که بودجه کهی تیکه لی خهرجیه کانی تری حکوومه ت بیت؛ به لکوو ده بیت ببیته دامه زراوه یه کی دارایی سهر به خو که ته نیا پشت به سیسته می "سندووقی سووراوه" (Revolving Fund) به ستیت؛ به جوړیک پاره ی گه راوه ی قیسته کان ته نیا بو پیدانی پیشینه ی نوئ به کار به یتریت وه.

٧. پیداکری له سهر کردنه وهی لقی بانکه فیدراییه کان

ببیه شبوونی هاوولاتیانی ههریم له پیشینه کانی بانکه حکوومیه کانی عیراق (رهشید، رافیده ی، خانووبه ره)، جوړیکه له ببیه شکردنی ده ستوری. پئویسته ئه م پرسه بکریته مه رجیکی سهره کی له دانوستانه سیاسییه کان و په سهندکردنی بودجه ی گشتیدا. هاوکات ده بیت حکوومه تی ههریم هه موو ئاسانکارییه ک و دلنایی بو ئه و بانکانه دابین بکات، تا هیچ بیانوو یه کیان بو نه هاتنه ناو ههریم نه مینیت، له پیش هه موویانه وه ئه و مولکانه بگه ریندرینه وه بو ئه و بانکانه، که پیشتر له ههریمی کوردستان لیان زه وتکراوه.

٨. به ستنه وهی پیشینه کان به سیسته می به بانکیکردنی مووچه

زیادکردنی متمانه ی بانکی) بو دلنیا بوون له گه رانه وهی قهرزه کان، ده بیت پرۆسه ی پیدانی پیشینه راسته وخو به پرۆژه کانی به بانکیکردنی مووچه وه (وهک هه ژماری من یان ته وتین، یان ههر سیسته میکی تری فیدرالی) به ستریت وه. کاتیک مووچه ی هاوولاتی له بانکدایه، بانکه که به متمانه یه کی ته واوه وه قهرز دمدات، چونکه ده توانیت مانگانه به شیوه یه کی ئۆتوماتیکی قیسته که ببریت، ئه مه ش مه ترسی نه گه رانه وهی پاره که بو سفر که مده کاته وه.

سییه م: ریکخستنه وهی په یوه ندی نیوان وه به ره ی نه ر و کریار

٩. ریکخستنه وهی فروشتنی پیشوه خته و په یوه کردنی هه ژماری ده سته بهرکراو (Escrow Account)

هه م پیدانی تاپو به وه به ره ی نه ر له سهرته ی پرۆژه که دا و هه م ببیه شکردنی کریار له مافی خاوه نداریتی، مه ترسیدارن. چاره سهره که ده کردنی یاسای "فروشتنی پیشوه خته" یه. کریار پاره کهی ناخاته به رده سته راسته وخو وه به ره ی نه ر، به لکوو ده ی کاته ناو "هه ژماریکی بانکیی داخراو" (Escrow Account) که له ژیر چاودیری حکوومه تدا یه. وه به ره ی نه ر ته نیا به پی ریزه ی پیشچوونی کاره کان و به به لگه ی فهرمی بوی هه یه پاره له وه هه ژماره رابکیشیت. ئه مه هه م سامانی خه لک ده پاریزیت و هه م کیشی نه ختینه ی پرۆژه کان چاره سهر ده کات.

١٠. گهره نتی کردنی وه به ره ی نه ران له لایه ن حکومه ته وه

له دۆخیکی وهک ئیستادا که په رله مانی کوردستان کارا نیه و ناتوانیت یاسای نوئ دهر بکات، هه روه ها بانکه کانی عیراق له ههریمی کوردستان قهرز ناده ن به هاوولاتیان، له هه مانکادا پرۆژه کانی نیشته جیپوونیش تملیک نا کرین له سهر وه به ره ی نه ران. هه نگاوی خیرا و کرداری ئه وه یه: ئه نجومه نی بالای وه به ره ی نه ران و ده سته ی وه به ره ی نه ران دۆکۆمینتیک فهرمی له شیوه ی (پشتگیری) بو وه به ره ی نه رانی نیشته جیپوون بکه ن، به مه به سته گره نتی کردنی پرۆژه کانیان له مامه له ی وه رگرتنی قهرز له بانکه کان.

ئەم بەلگەنامەيە دەتوانىت مەنە لەلەي بانكەكان دروست بكت، تا ئەوكاتەي كە پرۆسەي قەرزپەيدان و مورگەيچ بەپەي ياسا رەكەدەخرىت.

چوارەم: ھاوسەنگردنەوەي بازار و دادپەرەيەي كۆمەلەيەتەي

۱. ئاراستەکردنى وەبەرھەتەن بەرەو خانووبەرەي كەم تىچوو (Affordable Housing)

ئىستا بازار پر بوو لە يەكەي گرانبەھا كە لە تواناي زۆرینەي خەلدا نىيە. پىويستە دەستەي وەبەرھەتەن پەيدانى مۆلەت بە پرۆژەي لوکس بۆ ماوەيەكەي كاتى رابگرىت و سەرچەم ئىمتىيازاتەكان (وەك زەويى بىبەرەمبەر و لىخۆشبوونى گومرگى) تەنیا بىخەشەتە ئەو پرۆژانەي يەكەي نىشتەجىبوون بۆ چىنەكانى خوارەو و مامناوەند دروست دەكەن، بەو مەرجەي حكومەت نرخەكەيان ديارى بكت.

۱.۲. گۆرپنى دىدگاي كەرتى خانووبەرە لە سەوداگەريەو بۆ ژىرخانى ئابوورى

پىويستە حكومەت سىاسەتەي نوپى باج پەپرەو بكت؛ باجىكى قورس بخرىتە سەر ئەو كەسانەي چەندىن يەكەي نىشتەجىبوون تەنیا بۆ مەبەستى قازانچ و قورخكارى دەكەن. لە بەرانبەردا، ئاسانكارى تەواوى دارايى بۆ ئەو خىزانانە بكرىت كە بۆ يەكەمجار دەبنە خاوەنى خانوو. ئەمە دەبىتە ھۆي رىگرىكردن لە ھەلئاسانى دەستكردى نرخەكان و چەسپاندنى دادپەرەيەي كۆمەلەيەتەي.

پىنجەم: نەخشەريگاي جىيەجىكردن لە سى قۇناغى ستراتيچىدا

۱.۳. قۇناغى يەكەم (۱ بۆ ۲ سال)

ئەم قۇناغە تەرخان دەكرىت بۆ بنىاتنانى بنكەيەكەي زانىيارى (دراوہى) يەكجار ورد و ھەمەلەيەنە، لەگەل پىداچوونەو و رىكخستەوہى سەرچەم تۆمارەكانى مافى خاوەندارىتەي. ھەرەھا، ھەلئەنگەندىكى گشتگر و زانستى بۆ بارودۆخەكە دەكرىت، تاوہكو بىتە زەمىنەخۆشكەر بۆ دارشتن و ئامادەكردنى رەشنووسى ياساي بارمتەي خانووبەرە.

۱.۴. قۇناغى دووہم (۳ بۆ ۵ سال)

لە ئەم قۇناغەدا، ھەنگاوى كەدەي دەنرىت بۆ خستەگەري پرۆژە ئەزموونىيەكان بە مەبەستى پەيدانى پىشەنە و قەرزى نىشتەجىبوون. ئەم پرۆسەيەش بە تەواوى پشت بە رىكارە ياسايەكانى دەستەبەر كەردن دەبەستىت، كە لە رىگەي ئەو دامەزراوہ دارايى و بانكەنەو جىيەجى دەكرىن كە تايبەت كراون بۆ ئەم بوارە.

۱.۵. قۇناغى سىيەم (۵ بۆ ۱۰ سال)

ئەمە قۇناغى گەشەپەيدان و فراوانكردنى بازارپەي دارايى تۆكەيە بۆ كەرتى خانووبەرە؛ بە شىوازىك كە لەسەر بنەما و كۆلەكەي ئامرازە دارايە پىشكەوتووہكان و سەرچاوە فرەچەشنەكانى داينكردنى سەرمايە بنىات بنرىت. لەگەل ئەوہشدا، پىويستە ئاراستەي سەرچەم سىاسەتە ئابوورىيەكان بە جۆرەي رىك بخرىنەوہ كە ئامانجى بال و مەرجى سەرەكەيان، تەنھا خزمەتكردنى توپەزە كەمدەرامەت و مامناوەندەكانى كۆمەلەگە بىت.

- 1.Board of Investment, Kurdistan Regional Government. (n.d.). Housing investment opportunities and investor services [KRG Board of Investment: housing investment opportunities and investor services].
- 2.Department of Media and Information, Kurdistan Regional Government. (2025). Investment projects report [KRG DMI 2025: 564 investment projects worth over \$24 billion; 60 housing projects worth \$4.868 billion].
- 3.Kurdistan Regional Government. (2006). Investment law no. 4 of 2006 in the Kurdistan Region [ياسای ژماره ٤ی ساڵی ٢٠٠٦، ياسای وهبهرهێنان له ههرێمی کوردستان].
- 4.Kurdistan Regional Government. (2008). Laws no. 1, 4, 7, and 9 of 2008 [ياساکانی ٢٠٠٨ ياسای ژماره] [١، ٤، ٧ و ٩ی ساڵی ٢٠٠٨].
- 5.Kurdistan Regional Government. (2011). Law no. 16 of 2011 amending housing provision regulations [ياسای ژماره ١٦ی ساڵی ٢٠١١ بۆ ههموارکردنی ياسای داينکردنی يهکهي نيشتهجێبوون].
- 6.Kurdistan Region Statistics Office. (2023). Agricultural land data [KRSO 2023: داتای زهوی داتای زهوی و rainfed lands و irrigated lands].
- 7.Kurdistan Region Statistics Office. (2023). Population and displacement statistics [KRSO 2023/2025: دانیشتووان، شارنشین، پهنا بهر و ئاوارهكان].
- 8.Ministry of Justice, Kurdistan Regional Government. (n.d.). Official gazette of the Kurdistan Region [وهزارهتی دادی ههرێم: وهقايعی کوردستان — کهناڵی فهرمی بڵاوکردنهوی ياسا و پرپار و پرینمایی].
- 9.Ministry of Justice, Kurdistan Regional Government. (n.d.). Property acquisition and registration services [KRG Services / MOJ: Property acquisition و کهسایهتی و مامهلهکانی تۆمارکردنی موڵک و کهسایهتی].
- 10.Ministry of Justice, Kurdistan Regional Government. (2025a). Over 80,000 land plots registered with legal title deeds in the Kurdistan Region [KRG MOJ 2025: Over 80,000 land plots registered with legal title deeds in the Kurdistan Region].
- 11.Ministry of Justice, Kurdistan Regional Government. (2025b). Title deed and transaction statistics [KRG MOJ 2025: 6,000 title deeds in Banaslawa in 2024; 16,345 record extracts and 12,275 other transactions].
- 12.National Bank of Iraq. (n.d.). Housing loan product terms [National Bank of Iraq: official housing loan product terms as a comparative market reference inside Iraq].
- 13.Presidency of the Kurdistan Region. (n.d.). Official English version of the investment law, article 19 [سهرۆکایهتی ههرێم/وهشانی ئینگلیزی فهرمی ياسای وهبهرهێنان — مادهی ١٩ و سنوردارکردنی] [١٩].
- 14.Republic of Iraq. (2005). The constitution of Iraq, article 23 [دهستوری عێراقی ساڵی ٢٠٠٥، مادهی ٢٣] [پاراستنی مافی موڵک و سنووری سهندهوه بۆ ئامانجی گشتی].

دامەزراوەى شىژن بۇ لىكۆلېنەوەى سىراتىجى لى رېكەوتى ۱/۹/۲۰۲۴ لىلەيەن كۆمەللىك لى دەستەبژىرى ئەكادىمى، رۆژنامەوان و رۆشەنپىران دامەزراوە. ئەم دامەزراوەى ۋەك خانەيەكى ھەزرى بونىادنەر، لىپىتاو تىگەشتىنى ھاوبەشدا كار دەكات، بە ئامانجى دروستكردىنى داھاتوويەكى گەشەسەندوو بۇ ھەرىمى كوردستان و عىراق، لى رېگەى ئەنجامدانى لىكۆلېنەوە و دروستكردىنى دىالۆگ بۇ چارەسەركردىنى قەيرانەكان.

دىدگا

دامەزراوەى شىژن بۇ لىكۆلېنەوەى سىراتىجى، سەرچاويەكى مەمانەپىكراوى زانىارىيە و پردىكە لى نىوان توپزەران، ئەكادىمىيان، سىياسەتمەداران، كۆمەلگەى مەدەنى، ھاوولالتىان و ناوەندەكانى بىرپار، بە مەبەستى بونىادنانى داھاتوويەكى گەشەسەندوو بۇ ھەرىمى كوردستان و عىراق.

پەيام

- بەھىزكردىنى كولتورى بەشدارىكردىنى ھاوولالتىان لى بىرپارداندا بەمەبەستى كاركردىن بۇ ھوكمرانىيەكى دروست.
- ئەنجامدانى لىكۆلېنەوە لى سەرجمە بوارەكانى سىياسى، ياساى، ئابوورى و كۆمەلەيەتى، ھەرۋەھا دارشتىنى پلانى سىراتىجى بە مەبەستى بەشدارىكردىن لى گەشەپىيدانى ولتدا.
- ئەنجامدانى گىفتوگۆى بونىادنەر و بەرھەمدار بۇ لىكۆلېنەوە لى كېشەكانى كۆمەلگا.
- لىكۆلېنەوە و شىكرەنەوەى پەيوەندى نىوان دەسەلاتەكانى جىبەجىكردىن، ياسادانان و دادوۋەرى، ھەرۋەھا پەيوەندى نىوان ھكۈمەتى فېدرالى عىراق و ھكۈمەتى ھەرىمى كوردستان و پارىزگاكان.
- ئەنجامدانى لىكۆلېنەوە لى بوارە ژىنگەيىەكان و گۆرانى ئاو و ھەوا.



✉ info@vfssiq.org

☎ +964 772 330 0005

🌐 www.visionfoundationiq.org

📍 Iraq, Sulaymaniyah, Saeed Kaban Street, House No. 28.

[f](#) [X](#) [@](#) [v](#) [f](#) [i](#) [s](#) [s](#) [i](#) [q](#) [o](#) [r](#) [g](#) | [visionfoundationiq](http://visionfoundationiq.org)